

# RAPPORT ANNUEL

2019  
2020



POUVOIR NOURRIR  
POUVOIR GRANDIR

*Capitale-Nationale-  
Côte-Nord*

*L'Union des producteurs agricoles*





Mot de la <b>PRÉSIDENTE</b>	1
La Fédération en <b>CHIFFRES</b>	2
La vie <b>DÉMOCRATIQUE</b>	3
Le <b>DÉVELOPPEMENT</b> régional, l' <b>AMÉNAGEMENT</b> , l' <b>ENVIRONNEMENT</b> et la <b>PROTECTION</b> du territoire agricole	9
La <b>PROMOTION</b> , la <b>VALORISATION</b> et la <b>FORMATION</b>	14
Le Centre d' <b>EMPLOI</b> agricole	15
Le Service de <b>COMPTABILITÉ</b> et de <b>FISCALITÉ</b>	16
Les ressources humaines et l' <b>IMMEUBLE</b>	17
Les <b>COMMUNICATIONS</b>	18
Le Service d' <b>ÉVALUATION</b>	19
Les membres du <b>CONSEIL</b> d'administration de la Fédération	19
Les <b>SERVICES</b> de la Fédération	20

## DE LA MOT PRÉSIDENTE



### L'ESSENTIELLE DÉTERMINATION

L'année 2020 passera à l'histoire, car nous sommes confrontés à nous mettre en mode adaptation rapide, depuis plusieurs mois, face à ce virus mortel. Plusieurs défis se sont dressés devant nous et sont devenus incontournables. Que ce soit afin de poursuivre les services à nos producteurs, à intervenir pour rendre l'information accessible face aux mesures d'aide gouvernementale fédérale, provinciale et municipale ainsi que renforcer l'équipe concernant les besoins urgents de main-d'œuvre, etc.

Ici, je me dois de remercier nos professionnels du bureau de la Fédération qui ont dû rapidement adopter le télétravail afin de poursuivre nos services et l'accompagnement de nos syndicats locaux et spécialisés. Je lève mon chapeau au nom du C.A. à tous ceux et celles qui ont dû concilier le travail-famille et fournir l'effort que nécessite une telle situation. Nous souhaitons également saluer nos producteurs pour leur grande résilience et leur énorme contribution à l'économie par notre secteur essentiel : nourrir notre monde avec toutes les embûches que cela comporte. Des centaines de familles ont su, dans un contexte d'incertitude des marchés, assurer non seulement la sécurité de leurs proches et de leurs employés mais également contribuer à la sécurité alimentaire des Québécoises et Québécois.

À travers les problèmes de sécheresse, d'abattage de nos animaux, d'approvisionnement pour les nourrir, la mise en marché à ajuster en composant avec les fermetures d'écoles, des restaurants, etc., vous perséverez tout en demeurant sensibles aux signaux de détresse psychologique que peuvent vivre certains de votre entourage. Les rencontres en présentiel sont très limitées, mais nos façons de faire doivent s'adapter pour protéger nos proches en bon citoyen corporatif. C'est pourquoi la tenue de notre assemblée générale annuelle a été reportée en février 2021. Notre organisation fait en sorte que nous ne sommes pas seuls et qu'ensemble, tous ces défis deviennent moins lourds à porter. L'Union existe grâce à vous et est là pour vous.

Je suis très heureuse de porter votre confiance. Bon courage à tous et serrons-nous les coudes; nous avons plus que jamais besoin les uns des autres.

Jacynthe Gagnon  
Présidente

LA

## FÉDÉRATION

EN CHIFFRES

2019  
2020AU 31 JUILLET  
2020

	NOMBRE DE FERMES	NOMBRE DE PRODUCTEURS
PORTNEUF	424	733
QUÉBEC, JACQUES-CARTIER	156	258
ÎLE D'ORLÉANS	171	298
CÔTE-DE-BEAUPRÉ	83	127
CHARLEVOIX-EST	64	116
CHARLEVOIX-OUEST	112	187
CÔTE-NORD	95	187
FÉDÉRATION	1 106	1 906

PRODUCTIONS	NOMBRE DE FERMES	NOMBRE DE PRODUCTEURS
Acéricole	277	471
Ovin	33	50
Apiculture	28	40
Aquaculture	11	19
Bovin	299	522
Forestier	176	273
Caprin	20	28
Grains	462	813
Lait de chèvre	9	16
Cultures maraîchères	238	378
Chevaux	38	53
Divers	205	322
Œufs	6	9
Fraises et framboises	112	178
Grands gibiers - bison	1	3

PRODUCTIONS	NOMBRE DE FERMES	NOMBRE DE PRODUCTEURS
Grands gibiers - cerf rouge	5	9
Grands gibiers - wapiti	2	2
Grands gibiers - sanglier	1	1
Horticulture ornemental	33	53
Lapin	13	22
Lait	137	283
Oiseaux migrateurs	25	41
Porc	38	71
Pomme	63	96
Poulette	2	3
Pomme de terre	41	76
Relève	69	69
Serre	47	87
Volaille	35	61



LA

VIE

DÉMOCRATIQUE

## COMITÉ VIE DÉMOCRATIQUE

Le comité s'est réuni seulement une fois au cours de l'année en raison de la pandémie. Les principales discussions ont porté sur la formation des nouveaux administrateurs, le bilan et les priorités en vie démocratique, l'accueil des nouveaux producteurs ainsi que la formule de l'AGA de la Fédération.

## COMITÉ FERMES DE PETITE TAILLE

Avec le contexte COVID, le comité n'a malheureusement pas pu se réunir cette année. Toutefois, des représentations ont été faites par la Fédération auprès de la Confédération pour que les fermes de petite taille puissent avoir le droit au programme *Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes*.

## L'ACCUEIL DES NOUVEAUX PRODUCTEURS

L'accueil des nouveaux producteurs sur le territoire est une priorité pour notre Fédération. Une politique d'accueil des nouveaux producteurs existe depuis plusieurs années. Celle-ci permet la réalisation de rencontres de groupe ou individuelles à l'aide de producteurs-accueilleurs désignés dans chaque UPA locale. L'objectif de ces rencontres est de donner de l'information sur le rôle de l'organisation, sur les services offerts à la Fédération et sur les ressources disponibles, en plus de permettre un réseautage entre les producteurs.

## UN CONSEIL D'ADMINISTRATION BIEN FORMÉ

Le conseil d'administration a reçu plusieurs formations diversifiées lors d'une rencontre en janvier 2020. Les thèmes étaient : l'ARTERRE, les relations avec les médias, les milieux humides et finalement, la gestion des ressources humaines.



LA

VIE

DÉMOCRATIQUE

MOBILISATIONS

## ÉLECTIONS FÉDÉRALES

À l'automne 2019, plusieurs administrateurs se sont mobilisés pour faire des représentations politiques, dans le cadre de la campagne électorale fédérale, auprès des candidats de la région. Différents enjeux ont été mis de l'avant tels que la gestion des risques, l'agroenvironnement, les travailleurs étrangers temporaires, les relations commerciales et la fiscalité des entreprises agricoles et forestières.

## LES UPA LOCALES EN ACTION

NOS UPA LOCALES SOUTIENNENT LA COMMUNAUTÉ AGRICOLE

- Marché public La Malbaie
- Marché public Baie-Saint-Paul
- Marché public Deschambault
- Marché public de Pont-Rouge
- Fête des semences de l'Université Laval

L'année 2019-2020 a été dynamique et riche en initiatives locales et régionales. Voici quelques initiatives d'intérêt.

### LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE L'UPA DE LA CÔTE-NORD

Lors de l'assemblée générale annuelle de l'UPA de la Côte-Nord, en janvier 2019, les membres ont accepté que l'organisation utilise une partie de ses fonds accumulés afin d'appuyer le développement des entreprises agricoles du territoire et la réalisation de projets structurants. La mise en place du fonds de développement découle donc de cette décision. Le lancement officiel a eu lieu en mars 2020.

CÔTE-NORD

 **Marché Public de La Malbaie**  
20 juillet · 🌐

Avec le contexte actuel, il est plus important que jamais d'acheter local ❤️  
Un remerciement sincère à l'UPA de Charlevoix-Est pour une commandite qui nous a grandement aidé. Nous avons pu créer un lieu d'échange sécuritaire pour que les gens puissent s'approvisionner des bons produits frais de la région 🌿



**UPA** POUVOIR NOURRIR  
POUVOIR GRANDIR  
*Charlevoix-Est*

QUÉBEC, JACQUES-CARTIER

### CONVIVIALITÉ ET SIMPLICITÉ POUR L'UPA DE QUÉBEC, JACQUES-CARTIER

L'UPA de Québec, Jacques-Cartier a adopté une formule conviviale pour l'accueil de ses nouveaux producteurs. Le 4 septembre dernier, monsieur Denis Bédard a accepté de recevoir quelques nouveaux producteurs chez lui, dans son érablière, en compagnie des membres du conseil d'administration. Cette rencontre fut agréable et enrichissante pour tous !

## RESTRICTION DE CHARGE SUR LE PONT DE L'ÎLE D'ORLÉANS

Avec l'aide de la Fédération régionale et de la Confédération, une étude d'impact auprès des producteurs de l'Île concernant les nouvelles restrictions de charges permises par le ministère des Transports sur le pont a été réalisée. Des représentations auprès du Ministère ainsi que de la députée provinciale ont été faites pour que des mesures d'atténuation soient apportées pour les producteurs agricoles touchés et que l'échéancier du pont soit revu.

## L'UPA DE LA CÔTE-DE-BEAUPRÉ PROCHE DE SES PRODUCTEURS

Pour sa cinquième édition, l'UPA de la Côte-de-Beaupré a organisé un dîner à saveurs 100 % locales le 9 février 2020 au Centre d'initiation au patrimoine: *La Grande Ferme*. Près de 70 producteurs agricoles accompagnés de leur famille et de quelques élus ont ainsi pu savourer les délicieux produits de la Côte-de-Beaupré. Un excellent moment pour partager et prendre le temps de vivre.



*je mange local*  
DANS  
**CHARLEVOIX-EST**

un projet réalisé par la MRC de Charlevoix-Est, dans le cadre du Plan de développement de la zone agricole.

 **MRC DE CHARLEVOIX-EST**

En partenariat avec

   **UPA** **POUVOIR NOURRIR  
POUVOIR GRANDIR**  
*L'Union des producteurs agricoles*



 **J'ACHÈTE LOCAL,  
J'ALIMENTE MON ÉCONOMIE!**  
Vous envisagez démarrer un projet agricole ?  
Nous vous invitons à communiquer avec  
un agent de développement économique  
de Mission Développement Charlevoix  
au 418 439-3947, poste 3.

Une réalisation de La Communication

## CHARLEVOIX UNI CONTRE LA SÉCHERESSE ET LE VERS GRIS

À la suite de la sécheresse et l'invasion de vers gris moissonneurs, les deux UPA locales de Charlevoix ont travaillé ensemble pour demander l'aide de la Fédération régionale afin que des représentations soient faites auprès du ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation pour que la région de Charlevoix soit reconnue comme zone sinistrée et obtenir des compensations financières rapidement pour ses producteurs.

## JE MANGE LOCAL DANS CHARLEVOIX-EST

Dans le cadre de son *Plan de Développement de la Zone Agricole*, l'UPA locale a participé, avec la MRC et d'autres partenaires, à la réalisation d'un outil promotionnel sur l'agriculture de la région. Ce dépliant a été distribué à l'ensemble des habitants de la MRC dans le but de favoriser l'achat local.

LA

VIE

DÉMOCRATIQUE

## SANTÉ PSYCHOLOGIQUE

### COMITÉ SANTÉ PSYCHOLOGIQUE DE LA FÉDÉRATION

En raison de la COVID-19, le comité s'est rencontré à une reprise au cours de l'année. Travailleur de rang, cellule de crise, activité en lien avec la qualité de vie et sensibilisation des acteurs du milieu au monde agricole ont été les principaux sujets abordés. Une infolettre spéciale *Santé psychologique* a également été envoyée lors de la *Semaine de prévention du suicide* en février dernier. La distribution d'épinglettes *T'es important-e pour moi* a également été réalisée par le Service de comptabilité auprès de la clientèle agricole. La Fédération a rappelé, tout au long de la pandémie, les ressources d'urgences disponibles pour les producteurs via son infolettre et ses médias sociaux. Plusieurs suivis téléphoniques ont été effectués pour répondre à la détresse de certains producteurs. Finalement, les formations *Sentinelles* initialement prévues dans Charlevoix, l'Île d'Orléans et la Côte-Nord ont été reportées en novembre 2020 en raison de la pandémie.



### SERVICE DE TRAVAILLEUR DE RANG DEMANDÉ PAR LES UPA LOCALES

Étant donné le manque de ressource spécialisée en santé psychologique pour la clientèle spécifique des producteurs agricoles dans la région de la Capitale-Nationale et de la Côte-Nord, nos UPA locales ont demandé à la Fédération régionale de faire les démarches nécessaires pour avoir un service de travailleur de rang sur son territoire. Des travaux ont été entamés à ce sujet au sein du comité santé psychologique de la Fédération.



## L'ÎLE D'ORLÉANS FINALISTE POUR LE PRIX SOLIDARITÉ DE L'UNION

Le comité santé psychologique de l'Île d'Orléans a été finaliste pour le prix Solidarité de l'Union lors du congrès 2019. Grâce à son travail, le comité a mis en place de nombreuses actions ont été réalisées en quelques mois afin de prévenir et de détecter la détresse psychologique chez les agriculteurs.



## AUJOURD'HUI PLUS QUE JAMAIS ON SERRE LES RANGS À L'ÎLE D'ORLÉANS

Le Comité santé psychologique de l'Île d'Orléans s'est rencontré à trois reprises pendant l'année. À la suite de la crise du coronavirus, le comité a appelé à la solidarité et à l'entraide avec l'envoi, à tous ses membres, d'une carte postale aux couleurs de l'arc-en-ciel rappelant les ressources disponibles en santé psychologique pour les producteurs ainsi que des autocollants. Ce modèle a d'ailleurs été repris par d'autres UPA locales dans le reste de la province.



PORTNEUF



## BRUNCH-CONFÉRENCE DANS PORTNEUF SUR LA SANTÉ MENTALE

Un brunch-conférence a été organisé par le Comité bien-être en milieu agricole de Portneuf en novembre 2019. Pour l'occasion, une conférence de madame Nancy Langevin, travailleuse de rang, a été offerte aux participants. Plus de 60 personnes étaient présentes pour l'activité. Un déjeuner a été offert gratuitement aux producteurs. L'activité a été financée par de nombreux commanditaires.

## SENSIBILISATION DANS LES MARCHÉS PUBLICS DE PORTNEUF SUR LA SANTÉ MENTALE

Le Comité santé psychologique en bien-être agricole de Portneuf s'est rendu dans trois marchés publics de la région de Portneuf. Le but? Sensibiliser la population, mais également les producteurs présents à la santé mentale en milieu agricole au travers de discussions et articles promotionnels.

LA

VIE

DÉMOCRATIQUE

### GRANDE GUIGNOLÉE DE LA RACNCN

Le 26 octobre 2019, l'Association régionale de la relève a fait sa part pour venir en aide aux familles de la région en organisant une grande guignolée en vue du temps des Fêtes. Trois équipes étaient présentes devant des IGA de la région. Plusieurs boîtes de denrées ont été amassées ainsi que des dons en argent qui ont été remis à divers organismes du territoire.

### VINS ET FROMAGES

Le 8 février 2020 se tenait le souper annuel de la relève régionale au Grand Salon de l'Université Laval. Sous forme de vins et fromages, les membres et invités ont pu partager un moment de réseautage. La RACNCN en a profité pour rendre hommage à Christian Hébert pour son implication et sa passion agricole.



# LA RELÈVE AGRICOLE



### CONGRÈS PROVINCIAL DE LA FRAQ

Quelques membres de la Relève agricole de la Capitale-Nationale—Côte-Nord ont participé au congrès de la FRAQ en mars dernier, en Abitibi-Témiscamingue. Une équipe de la région a été formée pour participer également au *Défi-FRAQ*, un événement qui met de l'avant les connaissances et habiletés physiques des membres de la relève. C'est d'ailleurs l'équipe de la RACNCN qui s'est mérité les honneurs de grands gagnants pour cette année.



### CONCOURS ENTREPRENEURIAL SUR LES TRACES DE LOUIS HÉBERT

Producteurs et relèves agricoles, intervenants et grand public ont été invités à assister à la grande finale du concours *Sur les traces de Louis Hébert*, qui s'est tenue le 13 novembre 2019 à la salle Hydro-Québec de l'Université Laval. Cinq groupes de futurs entrepreneurs agricoles ont présenté leur projet d'établissement devant un jury qui les a analysé et choisi les trois méritants. Des bourses totalisant 12 000 \$ ont été remises aux gagnants. Ce concours a été rendu possible grâce à l'Entente sur le développement des activités agricoles et agroalimentaires de la Capitale-Nationale et de la Ville de Lévis 2017-2019, qui regroupe 12 partenaires provenant du milieu gouvernemental, municipal et agricole.



# LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

L'ENVIRONNEMENT, L'AMÉNAGEMENT

ET LA PROTECTION

# DU TERRITOIRE AGRICOLE

## LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

### FAIRE RAYONNER NOS ENTREPRISES

La Communauté métropolitaine de Québec, dans le cadre de l'Entente sectorielle, prévoit lancer un site Web intitulé *Nos saveurs régionales*, dans le but de faire rayonner les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région. Vous souhaitez en faire partie ? Il est toujours temps de s'inscrire ! Pour ce faire, contactez notre ressource de la Fédération, madame Catherine Vigneault, au 418-872-0770 poste 207.

### Nos saveurs régionales



#### Faites partie des saveurs d'ici

Vous êtes un producteur agricole ou agroalimentaire de la région de la Capitale Nationale et de Lévis? Faites rayonner votre entreprise sur **Nos saveurs régionales**, le répertoire des producteurs d'ici

### ENTENTES SECTORIELLES

L'Entente sectorielle sur le développement des activités agricoles et agroalimentaires de la région de la Capitale-Nationale et de la Ville de Lévis 2017-2019 prenait fin le 31 mars 2020. Dotée d'un budget de 1,3 M \$, elle a permis la réalisation de nombreux projets. Voici quelques projets réalisés au cours des trois années grâce à la concertation et la mobilisation d'acteurs du milieu :

#### Remise en production des terres agricoles inexploitées

- Inventaire et caractérisation des terres agricoles et bâtiments inexploités
- Caractérisation agronomique de terres en friche et démarchage auprès des propriétaires en vue de les remettre en production

#### Développement des marchés

- Réalisation d'un plan marketing promotionnel favorisant le positionnement des produits régionaux chez les détaillants en alimentation, restaurants et hôtels
- Déploiement du *Programme d'aide financière offert pour soutenir les marchés publics et les circuits agrotouristiques*
- Déploiement du *Programme d'aide financière offert pour favoriser le regroupement de l'offre des produits de la région*
- Déploiement du *Programme d'aide financière offert pour favoriser l'innovation, le transfert technologique et le développement des productions en émergence*

#### Relève entrepreneuriale et main-d'œuvre

- Démarrage du *Camp d'entraînement agricole* à Sainte-Anne-de-Beaupré
- Réalisation de trois saisons du concours en entrepreneuriat agricole *Sur les traces de Louis-Hébert*
- Réalisation des saisons 4 et 5 de l'émission *La voie agricole*
- Développement de projets pour accroître le démarrage et le transfert d'entreprises
- Évaluation de la possibilité de doter la région d'une coopérative de remplacement de travailleurs agricoles

### RENOUVELLEMENT DE L'ENTENTE 2020-2022

À la suite du franc succès qu'a suscité l'entente sectorielle 2017-2019, les partenaires signataires de l'entente ont décidé de renouveler l'entente sectorielle pour 2020-2022. Le budget de l'entente sectorielle a été bonifié, pour atteindre 1,6 M \$. La nouvelle entente prévoit la continuation de certains projets porteurs, mais aussi l'ajout de nouveaux projets.

# LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

L'ENVIRONNEMENT, L'AMÉNAGEMENT

ET LA PROTECTION

# DU TERRITOIRE AGRICOLE

## PROJET D'ACHAT LOCAL AVEC MÉTRO

Dès les débuts de la pandémie de COVID-19, la Fédération a travaillé en collaboration avec la bannière Métro et les acteurs des différentes MRC afin d'aider les producteurs à commercialiser leurs produits chez Métro. Disposant d'un programme d'achat local, Métro désire favoriser l'accès aux petits producteurs qui ne possèdent pas de points de vente chez les grands détaillants. Des démarches ont été réalisées auprès des producteurs de la région dans le but de lister de nouveaux produits chez les marchands locaux et régionaux. Cette initiative a permis à une dizaine d'entreprise de bénéficier de cette opportunité. L'initiative se poursuit. Des démarches similaires devraient également être entreprises avec la bannière IGA à l'automne 2020.



**metro**  
mon épicier

## L'ENVIRONNEMENT



**Agriclimat**  
Des fermes adaptées  
pour le futur

AGRICLIMAT

Le projet *Agriclimat* qui vise l'adaptation des fermes aux changements climatiques devait prendre fin le 31 mars 2020. Malheureusement, la situation liée à la COVID-19 a empêché la tenue du forum régional, l'activité finale du projet, qui aurait été l'occasion de dévoiler les plans d'adaptation aux changements climatiques pour la Capitale-Nationale et la Côte-Nord. Cette activité devrait en principe être reportée à l'automne 2020, tout comme la sortie des plans d'adaptation régionaux.

Étant donné que ce projet est d'actualité et a suscité de l'engouement dans les différentes fédérations régionales, une phase 2 pourrait voir le jour au cours de la prochaine année, afin de développer concrètement des mesures d'adaptation sur le terrain.

MILIEUX HUMIDES

La *Loi sur les milieux humides et hydriques (Loi 132)* adoptée le 16 juin 2017 contient l'obligation, pour les MRC, de se doter de plans régionaux des milieux humides et hydriques d'ici juin 2022. Pour ce faire, les MRC doivent consulter tous les acteurs du milieu concernés dès les premières étapes d'élaboration du plan. Au cours des deux dernières années, des communications ont été réalisées avec les différentes MRC du territoire afin de les sensibiliser à l'importance de consulter la Fédération. La plupart des MRC en sont au début de la démarche et ont signifié qu'elles contacteraient la Fédération prochainement. Ainsi, les différents syndicats locaux devraient être consultés au cours de la prochaine année.

Pour familiariser les producteurs avec cet important dossier, une journée de formation sur les milieux humides et hydriques (MHH) a été offerte par la Confédération en visio-conférence et en présence à Longueuil en novembre 2019. De plus, une présentation sur les MHH a été donnée par madame Gitane St-Georges dans le cadre de l'AGA de l'UPA de l'Île d'Orléans ainsi qu'au conseil d'administration de la Fédération régionale en janvier 2020. Cette présentation est disponible pour tous les syndicats locaux qui aimeraient en bénéficier.



## TABLE FAUNE RÉGIONALE DE LA CAPITALE-NATIONALE

La Fédération, représentée par monsieur Gilles Grandbois, siège à titre de membre sur la Table faune régionale de la Capitale-Nationale afin de faire connaître les problématiques des producteurs agricoles de notre région avec certaines espèces fauniques.



## EFFAROUCHEMENT ET FAUNE LORS D'UN DÉJEUNER CAUSERIE POUR L'UPA PORTNEUF

Le 27 janvier 2020, l'UPA de Portneuf a organisé une activité de réseautage afin de présenter le Programme d'effarouchement des oiseaux migrateurs et de créer des liens entre le monde de la chasse, de la trappe et les producteurs agricoles ayant des problèmes de faune sauvage. Cette activité a regroupé une quinzaine de participants.

## PROGRAMME D'EFFAROUCHEMENT DES OISEAUX MIGRATEURS EN MILIEU AGRICOLE

Le programme d'effarouchement a été reconduit cette année et était offert gratuitement aux producteurs de toute la région. Cependant, c'est seulement sur la Côte-Nord que le service a été demandé cette année. Si vous avez des dommages causés par les oiseaux migrateurs, n'hésitez pas à contacter la Fédération.

## LA PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE

La Fédération, après consultation des syndicats locaux, a transmis huit avis à la Commission de protection du territoire et des activités agricoles (CPTAQ) pour des dossiers d'intérêt public concernant différents sujets :

- Ouvrages de sécurité publique : stabilisation de talus, reconstruction de ponceaux, réfection de fossés
- Utilisation à des fins autres que l'agriculture : établissement d'un chemin d'accès vers un site de traitement d'eaux usées, agrandissement de l'aire d'entreposage de barges et remorqueurs pour un chantier naval, projet agrotouristique, projet d'hébergement et d'activités récréoforestières (ski de montagne, vélo de montagne, chiens de traîneaux)

## RÉPARTITIONS DES AVIS

Portneuf	1
Québec, Jacques-Cartier	2
Île d'Orléans	0
Côte-de-Beaupré	1
Charlevoix-Ouest	2
Charlevoix-Est	1
Côte-Nord	1
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

## SCHÉMA D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DE L'AGGLOMÉRATION DE QUÉBEC (SAD)

Le SAD a été adopté en décembre 2019, après plusieurs années de travail et de consultations exigés par le gouvernement. C'est avec soulagement que nous avons appris que l'agrandissement du périmètre urbain en zone agricole a été refusé par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Selon lui, le besoin en espaces pour construire de nouveaux quartiers résidentiels n'avait pas été démontré. De plus, le MAMH rappelait que « les agrandissements du périmètre d'urbanisation en zone agricole doivent être exceptionnels et reposer sur une planification rigoureuse visant à freiner l'expansion urbaine en zone agricole ». Finalement, le MAMH mentionnait à l'agglomération de Québec qu'elle devra recevoir l'autorisation de la CPTAQ avant de pouvoir dézoner ces terres agricoles.

## PLAN DE CONSERVATION DU SITE PATRIMONIAL DE L'ÎLE D'ORLÉANS

Les problématiques entourant l'application du Plan de conservation et les demandes répétées de plusieurs groupes, dont l'UPA de l'Île d'Orléans, ont mené à la mise sur pied, par le gouvernement, d'une table de concertation et à l'embauche d'un médiateur. Durant l'hiver 2020, celui-ci a consulté les différentes parties individuellement afin de mieux connaître leurs problématiques et leurs demandes. Par la suite, le médiateur devait les rencontrer en groupe, afin de trouver un consensus et produire un rapport au gouvernement contenant ses recommandations pour résoudre les problématiques vécues. Cette étape qui devait avoir lieu au printemps 2020 a été reportée en raison de la COVID-19.

# LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

L'ENVIRONNEMENT, L'AMÉNAGEMENT

ET LA PROTECTION

# DU TERRITOIRE AGRICOLE

AGRICULTURE URBAINE

La Ville de Québec a amorcé à l'automne 2019 une démarche pour se doter d'un *Plan d'action en agriculture urbaine (PAU)*. Des représentants de la Fédération et de l'UPA de Québec, Jacques-Cartier ont participé à une consultation publique en décembre 2019 et à une séance de consultation publique par visioconférence en mai 2019.

L'UPA de Québec, Jacques-Cartier a aussi déposé un mémoire, dans le cadre de la consultation publique, afin de faire connaître sa vision, ses préoccupations et ses recommandations au regard de ce qui est proposé dans le document. Le PAU devrait être adopté officiellement à l'automne 2020.



Le 6 novembre 2019, les élus de la Fédération, de même que des représentants du CARN et d'AgriCo Conseils, ont reçu une formation sur le zonage, offerte par madame Gitane St-Georges et monsieur Paul Racette-Dorion de la Confédération. Cette formation leur a permis d'en apprendre davantage sur l'aménagement du territoire au Québec et sur le régime de protection du territoire agricole. La journée de formation a également permis aux participants de mieux connaître la politique de zonage de la Fédération et de tester leurs connaissances à l'aide d'un quiz et d'exercices en équipe portant sur des demandes adressées à la CPTAQ.

FORMATION ZONAGE



LA PROMOTION

LA VALORISATION ET LA

FORMATION



## LES GRANDES RÉCOLTES

La Fédération de l'UPA de la Capitale-Nationale-Côte-Nord, en collaboration avec le Grand Marché de Québec et Gestev, a organisé un événement d'une journée intitulé *Les Grandes Récoltes*. Il s'est déroulé le 14 septembre 2019 sur la Place Jean-Béliveau, adjacente au Grand Marché de Québec. L'activité visait d'abord à faire connaître des entreprises émergentes de la Capitale-Nationale, mais aussi à faire la promotion de l'agriculture, valoriser la profession agricole, favoriser l'achat local et développer un lien direct entre les consommateurs et les producteurs. Pour l'occasion, une douzaine d'associations de producteurs ainsi que 25 entreprises agricoles émergentes chapeautées par leurs MRC respectives étaient présentes.

## LA VOIE AGRICOLE DIFFUSION DE LA 5<sup>E</sup> SAISON

La diffusion de la 5<sup>e</sup> saison de la série *La Voie Agricole* a débuté en janvier 2020. Inscrite dans le cadre de *L'Entente sectorielle pour le développement des activités agricoles et agroalimentaires de la région de la Capitale-Nationale et de la Ville de Lévis 2017-2019*, dans le chantier de la relève entrepreneuriale, la série a mis de l'avant la diversité agricole, le mode de vie des producteurs, les innovations et le transfert ainsi que le démarrage d'entreprises. Parmi les thèmes qui ont été abordés lors de la dernière année, notons la santé psychologique des producteurs agricoles, le démarrage d'entreprise et la relève, le Grand Marché de Québec, la formation agricole et les travailleurs étrangers. La diffusion télévisuelle a été faite sur les ondes de TVC-VM Charlevoix. Au printemps, plusieurs autres diffuseurs ont emboîté le pas : MATv Québec, MATv Bas-St-Laurent, CJSR St-Raymond et TVCO Baie-St-Paul. Les séries antérieures et la nouvelle saison sont toujours disponibles sur le web via la chaîne Youtube.



## MANGEONS LOCAL PLUS QUE JAMAIS!

Le mouvement *Mangeons local plus que jamais!* a été lancé en contexte de pandémie, en avril 2020. De ce mouvement a découlé l'application du même nom qui a vu le jour l'été dernier. Cet outil permet de repérer facilement, sur le territoire québécois les fermes, les marchés et les transformateurs qui font de la vente directe au public. On peut également y créer des circuits pour s'approvisionner à proximité de son domicile ou planifier une virée gourmande pour découvrir les attraits d'une région. L'application est disponible sur Google Play et l'App Store. Il est également possible de consulter la version web à l'adresse [mangeonslocal.upa.qc.ca](http://mangeonslocal.upa.qc.ca).



LA PROMOTION

LA VALORISATION ET LA

FORMATION

AUTOCUEILLETTE

Le site web [www.autocueillette.com](http://www.autocueillette.com) qui fait la promotion d'entreprises offrant le service d'autocueillette dans la région de la Capitale-Nationale a fait peau neuve ce printemps. La refonte du site web a permis d'actualiser cet outil de promotion conçu il y a 13 ans. Plusieurs mises à jour ont été faites au niveau de la carte interactive, de l'arborescence et du visuel, notamment par l'ajout de photos afin de l'adapter aux standards actuels et d'améliorer son référencement sur le web. Et surtout, le site est désormais adaptatif, c'est-à-dire qu'il peut être consulté à partir d'un appareil mobile. La promotion s'appuie également sur une page Facebook et, depuis cette année, un compte Instagram.

Un total de 25 entreprises sont référencées cette année et l'audience du site web a augmenté de plus de 65 % par rapport à l'an dernier. La mise à jour du site a été financée par l'entremise du programme *Proximité*, en vertu du *Partenariat canadien pour l'agriculture*, entente conclue entre le gouvernement du Canada et du Québec.



Crédit photo : Jonathan Robert photographe

Le Collectif en formation agricole de la région de la Capitale-Nationale—Côte-Nord a offert plusieurs nouveautés à son calendrier de formations en 2019-2020 : *Transition vers une production biologique de fruits et de légumes*, *Initiation à la production d'insectes comestibles* et *Commercialisation fruitière et maraîchère*. Plusieurs formations récurrentes ont également été offertes notamment en apiculture, en acériculture et en foresterie. Les formations en fiscalité et sur les états financiers continuent à susciter de l'intérêt avec 27 participants cette année. L'Université Laval a offert une formation sur l'élevage ovin ainsi qu'une formation sur l'entrepreneuriat agricole.

Malheureusement, les mesures de distanciation sociale imposées par les autorités de santé public ont forcé l'annulation de nombreuses formations notamment en horticulture, sur la prévention du suicide et en agroenvironnement. Le Collectif en formation agricole de la région de la Capitale-Nationale-Côte-Nord travaille en étroite collaboration avec des maisons d'enseignement et le Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec (SPFRQ) afin d'offrir un calendrier de formations adaptées aux besoins des producteurs. Pour connaître toutes les formations disponibles en agriculture et en foresterie dans la région : [uplus.upa.qc.ca/les-collectifs/capitale-nationale-cote-nord](http://uplus.upa.qc.ca/les-collectifs/capitale-nationale-cote-nord)

FORMATION AGRICOLE

Crédit photo : UPA Gaspésie-Iles de la Madeleine



# LE CENTRE

# D'EMPLOI

# AGRICOLE

## PROMOTION ET VALORISATION DE LA PROFESSION

Habituellement, le Centre d'emploi agricole de la Capitale-Nationale-Côte-Nord participe à différents salons de l'emploi, tant locaux que régionaux, afin de promouvoir les emplois en agriculture et rencontrer des candidats intéressants pour les postes à combler. Cette année en raison de la pandémie, la majorité des foires et activités promotionnelles auxquelles nous participons ont été annulées. Toutefois, nous avons participé à plusieurs salons virtuels afin de promouvoir différentes offres d'emploi et représenter les entreprises agricoles de la région. Le CEA administre également une page Facebook pour interagir directement avec les chercheurs d'emploi, offrant ainsi une belle vitrine faisant la promotion des métiers agricoles.

## MUTUELLE DE PRÉVENTION

Le CEA est doté d'une expertise en matière de prévention en milieu agricole. Cette année, un membre du personnel s'est déplacé chez une trentaine de producteurs agricoles de la région pour les accompagner dans leurs obligations d'employeur afin de décortiquer les différents types de dangers présents sur leur ferme. Chaque année, de nouveaux producteurs adhèrent à la Mutuelle de prévention et permettent ainsi un meilleur taux de cotisation à la CNESST, autant pour eux que pour des centaines de producteurs de la province qui en sont membres.

## PROGRAMME DES TRAVAILLEURS ÉTRANGERS TEMPORAIRES

Le CEA a maintenu son offre de service dans l'accompagnement des producteurs pour leurs demandes de travailleurs étrangers temporaires. En raison de la COVID-19, cette année, plusieurs de ces travailleurs sont arrivés en retard ou n'ont jamais pu arriver. Une quarantaine de 14 jours fut obligatoire pour l'ensemble de la main-d'œuvre en provenance de l'extérieur du Canada. Afin de réduire les conséquences de cette mesure pour les entreprises, le gouvernement du Canada a mis en place un programme d'aide qui compense certains frais supplémentaires liés à la quarantaine obligatoire des travailleurs étrangers. Le CEA était ici encore, au cœur de l'action pour accompagner les producteurs dans leurs démarches. De nombreux appels et suivis ont aussi été effectués afin d'informer les producteurs des mesures émises par le gouvernement. Il y a également eu plusieurs demandes de prolongations ou de transferts qui ont été réalisées durant cette période afin de garantir le maximum de travailleurs aux producteurs.



## RECRUTEMENT ET PLACEMENT

Le 12 avril, le gouvernement du Québec, en collaboration avec Agricarrières et l'Union des producteurs agricoles, lançait le programme *J'y vais sur le champ !*. Il avait pour but d'assurer une main-d'œuvre locale aux producteurs agricoles, à défaut de pouvoir faire venir tous les travailleurs étrangers recrutés en raison de la COVID-19. Un montant imposable de 100 \$/semaine était attribué aux candidats qui respectaient les conditions d'admission. Compte tenu de sa mission, le Centre d'emploi agricole a été mandaté pour administrer ce programme dans notre région. Cet appel aux Québécois a généré un grand nombre d'offres de service pour les emplois agricoles avec un total de 1 200 travailleurs inscrits. Cette annonce a également permis de faire connaître les métiers en agriculture à la population et, pour certains, de se découvrir une nouvelle passion.



## LE CENTRE

# D'EMPLOI

## AGRICOLE

### RESSOURCES HUMAINES

La pénurie de main-d'œuvre est bien installée dans nos régions et touche de près le monde agricole. Attirer des travailleurs qualifiés, motivés et fiables représente un véritable défi dans le contexte actuel. Lorsqu'on a trouvé la perle rare, on souhaite la garder ! Il est donc primordial de se questionner et d'innover dans nos pratiques de gestion des ressources humaines. En ce sens, une toute nouvelle recrue, monsieur Phone Inthavong, a intégré l'équipe du Centre d'emploi en juillet dernier. Monsieur Inthavong occupera le poste de conseiller en ressources humaines. Détenant plusieurs années d'expertise dans ce domaine, il pourra aider et accompagner les producteurs dans l'atteinte de leurs objectifs.



### INTÉGRATION DE JEUNES ADULTES AUTISTES DANS DES FERMES DE LA RÉGION

La Fédération a collaboré à un projet d'intégration de jeunes adultes autistes sur trois fermes de la région de Québec, en mai dernier, dans le cadre de la Campagne *J'y vais sur-le-champ !*. L'organisme à but non lucratif Intégration TSA offrant un milieu de formation adapté à une clientèle d'au moins 21 ans présentant un trouble du spectre de l'autisme a contribué à contrer un peu la pénurie de main-d'œuvre. Accompagnés d'éducatrices spécialisées, les jeunes travailleurs ont réalisé différentes tâches en fonction des besoins des fermes comme le désherbage, le sarclage ou encore ramasser les roches, les déchets et les branches dans les rangs ou en bordure des champs.

## LE SERVICE

# DE COMPTABILITÉ

## ET DE FISCALITÉ

### SERVICES-CONSEILS EN GESTION DISPONIBLES SUR PLACE

La Fédération, par l'entremise du SCF, poursuit sa collaboration avec Agrigo Conseils inc. Ainsi, du personnel compétent en matière de gestion technico-économique offre des services aux producteurs de la région dans les bureaux de la Fédération.

L'ensemble du personnel professionnel et technique du service et de la société de CPA possède les compétences et l'expérience afin de bien conseiller les producteurs en lien avec la comptabilité et la fiscalité. Les services offerts portent notamment sur la tenue de livres, la comptabilité générale ainsi que la production des différentes déclarations fiscales. Des techniciens se déplacent aussi à la ferme, sur demande, pour la fermeture annuelle des livres comptables.

Nous offrons également un service de préparation de paie pour les entreprises qui embauchent du personnel que ce soit sur une base annuelle ou occasionnelle.

De plus, nous sommes accrédités par la Financière agricole du Québec pour la préparation et la transmission des données financières pour les programmes Agri-Stabilité, Agri-investissement et Agri-Québec.

Des ressources ont une expertise additionnelle en fiscalité, notamment en lien avec les transferts de ferme, la formation des sociétés, ainsi que l'acquisition ou la vente d'entreprises.

Certains membres de l'équipe proposent des formations axées sur les besoins des producteurs. Les fiscalistes de notre équipe peuvent, entre autres, offrir des formations sur comment sauver de l'impôt comme agriculteur et, en collaboration avec le Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec, une formation sur la fiscalité forestière auprès des producteurs. En collaboration avec le Collectif régional en formation agricole, une formation d'une journée sur les états financiers afin de mieux les comprendre pour mieux les utiliser est également offerte.

Les producteurs sont invités à contacter les ressources techniques et professionnelles. Les tarifs sont compétitifs par rapport aux cabinets de comptables de moyenne et grande envergure.

# LES RESSOURCES HUMAINES

## ET L'IMMEUBLE

### SERVICE D'ADMINISTRATION ET AFFAIRES DÉMOCRATIQUES

Martin Chouinard, ing. f. M. Env.  
Directeur régional  
Manon Vial, agr.  
Directrice adjointe  
Diane Denis  
Adjointe à la direction

Françoise Bossiroy  
Agente de projet en formation agricole et agroalimentaire  
Cathy Chenard (congé maternité)  
Conseillère en communication et vie démocratique  
Marie-Claude Denys  
Secrétaire  
Stéphanie Desrosiers, agr.  
Conseillère en vie démocratique  
Marie-Maude Fortin (congé maternité)  
Conseillère en vie démocratique  
Denis Lamontagne  
Conseiller technique en informatique  
Francine Lauzon  
Réceptionniste  
Gitane St-Georges, M.Sc.  
Aménagiste et conseillère en développement régional  
Catherine Vigneault  
Conseillère en communication et vie démocratique

### CENTRE D'EMPLOI AGRICOLE

Phone Inthavong  
Conseiller en emploi et en ressources humaines  
Catherine Royer  
Conseillère technique en main-d'œuvre agricole

La Fédération de l'UPA de la Capitale-Nationale-Côte-Nord et le Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec sont copropriétaires de l'immeuble.

Les locataires actuels sont :

- Québec Parmentier
- Club agroenvironnemental de la Rive-Nord (CARN)
- Agrigo Conseils inc.
- SCFA CNCN inc. (Cabinet de comptabilité publique)

### SCFA CAPITALE-NATIONALE-CÔTE NORD INC.

Réjean Lacroix, CPA, CA Président-directeur général  
Natacha Loupret, CPA, CMA Vice-présidente

Julie Asselin, CPA Comptable  
Émilie Beaudoin, CPA, CGA Comptable  
France Blanchet, CPA, CGA Comptable  
Audrey Blouin, CPA, CA Comptable auditrice  
Martin Boivin, CPA, CGA Fiscaliste  
Roland-Paul Bouffard, CPA, CGA Comptable  
Martine Caron, CPA, CGA Comptable  
Jessie Anne Garneau-Bourassa, CPA, CA Comptable auditrice  
Véronique Mainguy, CPA, CA Comptable auditrice

Linda Beaulieu Secrétaire de service  
Nathalie Bouchard Technicienne comptable  
William Daza Technicien comptable  
Suzanne Durand Technicienne comptable  
Sabrina Girard Technicienne comptable senior  
Mahamadou Konaté Technicien comptable  
Marie-Claude Lelièvre Secrétaire  
Gaétane Létourneau Technicienne comptable  
Claudine Mayrand Technicienne comptable  
Lina Morency Technicienne comptable senior  
Johanne Morin Technicienne comptable  
Suzanne Picard Technicienne comptable  
Sylvie Provençal Technicienne comptable  
Nathalie Savard Technicienne comptable

### SERVICE DE COMPTABILITÉ ET FISCALITÉ

### SERVICE FORESTIER

Vincent Lévesque, ing. f. Directeur général  
Caroline Houde, ing. f. Directrice adjointe à la foresterie  
Alain Lamontagne, CPA Directeur adjoint à l'administration

Martin Bélanger, ing. f. Conseiller à la mise en marché  
Thérèse Julien Secrétaire de service  
Michel Paradis, tech. f. Conseiller technique en foresterie  
Alexis Turmel Technicien comptable

Ils ont quitté au cours des derniers mois pour la retraite, après plusieurs années de service au sein de l'UPA. Merci pour leur contribution :

Ghislain Beaudoin Vice-président à la SCFA inc.  
Gilles Bilodeau  
Conseiller technique en main-d'œuvre et évaluation  
Odette Brassard Secrétaire de service  
Johanne Côté Technicienne comptable

### DÉPARTS



# LES

# COMMUNICATIONS

Durant la dernière année, 30 publications de *Sur le champ* ont été envoyées aux producteurs pour lesquels nous disposons d'une adresse courriel.

La situation en lien avec la pandémie de la COVID-19, a augmenté significativement le nombre d'envois cette année.

INFOLETTRE

## RENCONTRES VIRTUELLES

Avec la pandémie COVID-19, plusieurs instances ont dû être annulées ou reportées. Toutefois, avec les nouvelles technologies, les administrateurs de la Fédération et de certaines UPA locales se sont initiées aux rencontres à distance, des outils très pratiques permettant de rester connecté en toute sécurité.

REPRÉSENTATION SPÉCIALE

En novembre 2019, madame Jacynthe Gagnon a participé à un panel de discussion, organisé par l'Institut Jean Garon, au Musée National des Beaux-Arts du Québec. Le sujet du panel était la protection du territoire agricole. Plusieurs intervenants étaient réunis pour débattre sur le thème.



MÉDIAS

Plusieurs dossiers agricoles ont fait les manchettes dans les médias et plusieurs élus ont été sollicités pour des entrevues à la radio, à la télévision et dans les journaux. Bon nombre d'administrateurs ont également fait des représentations avec divers politiciens de la région. Les dossiers de la sécheresse, du manque de travailleurs étrangers et de la COVID-19 figurent au nombre des thèmes abordés. Parmi les faits marquants, on compte la présence du Comité de santé psychologique de l'Île d'Orléans à *La Semaine Verte* et la visite du ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation sur la Côte-Nord.

Plusieurs autres reportages ou entrevues ont eu lieu au cours de l'année et ont mis à l'avant-plan bon nombre de producteurs de la région.



## FACEBOOK

L'UPA de Portneuf et de l'Île d'Orléans ont créé leur page Facebook cette année pour informer les producteurs sur les actualités de leur coin et rester un maximum connecté avec la communauté agricole.

## RÉSEAUX SOCIAUX



1024 abonnés  
[www.facebook.com/F%C3%A9d%C3%A9ration-de-IUPA-CN-CN-879610548798332/](https://www.facebook.com/F%C3%A9d%C3%A9ration-de-IUPA-CN-CN-879610548798332/)



282 abonnés  
[www.instagram.com/upa\\_cncn/](https://www.instagram.com/upa_cncn/)



503 abonnés  
[https://twitter.com/upa\\_cncn](https://twitter.com/upa_cncn)

## LE SERVICE

# D'ÉVALUATION

Le service d'évaluation de la Fédération a cessé ses activités en janvier 2020 à la suite du départ à la retraite de son technicien agricole, monsieur Gilles Bilodeau, et de l'évaluatrice externe, monsieur Réjean Guay.

C'est une page d'histoire qui se tourne, car depuis ses débuts en 1972, ce sont des centaines de rapports d'expertise en évaluation et en expropriation, que le personnel qui y a travaillé, a produit pour les besoins des producteurs agricoles et forestiers de la région et d'ailleurs.

Selon leurs besoins, les producteurs qui requièrent ce type de service sont désormais référés à une agroéconomiste externe (qui loue des bureaux dans notre immeuble) ou à des firmes d'évaluation.



## LES MEMBRES

# DU CONSEIL

## D'ADMINISTRATION

### DIRECTION

Jacynthe Gagnon  
présidente

Luce Bélanger  
vice-présidente

Martin Chouinard  
directeur régional

## REPRÉSENTANTS DES UPA LOCALES

Yves Laurencelle Président de l'UPA de la Côte-Nord  
Michel Dufour Président de l'UPA de Charlevoix-Est  
Nicol Simard Président de l'UPA de Charlevoix-Ouest  
Réjean Morency Président de l'UPA de la Côte-de-Beaupré  
François Blouin Président de l'UPA de l'Île d'Orléans  
Gabriel Lalancette Président de l'UPA de Québec, Jacques-Cartier  
Demsey Côté Président de l'UPA de Portneuf  
Gilles Grandbois Vice-président de l'UPA de Portneuf

## REPRÉSENTANTS DES PRINCIPALES PRODUCTIONS

Alain Gauthier Président des producteurs et productrices acéricoles de Québec-Rive-Nord  
Philippe Alain Président des producteurs de bovins de la Capitale-Nationale-Côte-Nord  
Réjean Laquerre Président des producteurs de grains de la Rive-Nord  
Martin Auclair Représentant des producteurs de lait de la Capitale-Nationale-Côte-Nord  
Jennifer Paquet Représentante des éleveurs de volailles  
Gaétan Boudreault Président du Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec  
Simon Plante Représentant des producteurs de fraises et framboises  
François Turcotte Président des producteurs de pommes de l'Est-du-Québec  
Rémy Gauthier Représentant des éleveurs de porcs  
Daniel Harvey Représentant des producteurs de petits fruits

## AUTRES REPRÉSENTANTS

France Lavoie, Représentante des agricultrices  
Patrick Derome, Représentant des producteurs pour une autre production végétale  
Michel Éthier, Représentant des producteurs possédant une ferme de petite taille  
Francis Blouin, Président de l'Association de la relève agricole de la Capitale-Nationale-Côte-Nord

Nous tenons à remercier monsieur François Trottier qui a quitté ses fonctions au sein du conseil d'administration au cours de la dernière année.

# LES SERVICES DE LA FÉDÉRATION

## SERVICE D'ADMINISTRATION ET AFFAIRES DÉMOCRATIQUES

- Administration
- Aménagement du territoire
- Communications
- Développement régional
- Environnement
- Formation
- Main-d'œuvre locale et étrangère
- Mise en marché
- Protection du territoire et des activités agricoles
- Référencement pour la relève agricole
- Ressources humaines
- Valorisation de la profession
- Vie démocratique

## SERVICE FORESTIER

- Information et développement
- Mise en marché
- Paie du bois
- Quotas

## SERVICE DE COMPTABILITÉ ET FISCALITÉ

- Planification fiscale et réorganisation d'entreprises
- Planification pour l'achat, la vente et le transfert d'entreprises
- Préparation des déclarations de revenus
- Préparation et transmission de données financières pour les programmes Agri-stabilité et Agri-investissement
- Service de paie pour les employeurs
- Tenue de livres comptables







***L'Union des producteurs agricoles***

5185, rue Rideau  
Québec (Québec) G2E 5S2  
418 872-0770