



Rapport annuel 2024-2025

Fédération de l'UPA
de la Capitale-Nationale-
Côte-Nord



L'Union
des producteurs
agricoles

Capitale-Nationale-
Côte-Nord



MOT DU PRÉSIDENT

L'année qui s'achève aura été, une fois de plus, marquée par une grande intensité. Tant sur le plan politique que sur le terrain, les défis n'ont pas manqué. Sur le terrain, nous avons été appelés à défendre nos acquis et à faire entendre notre voix dans des dossiers de plus en plus complexes. Celui d'une nouvelle ligne d'Hydro-Québec, qui menace directement nos érablières dans Portneuf, en est un bon exemple. Nous ne pouvons plus traiter ces enjeux à la légère : ils ont des impacts réels sur notre capacité à produire, à protéger nos terres et à assurer la pérennité de nos entreprises agricoles.

Du côté politique, au niveau fédéral, l'arrivée d'un nouveau gouvernement s'est rapidement traduite par un changement de ton et de vision. À peine un mois après sa prise de fonction, le projet de loi C-202, visant à protéger la gestion de l'offre, a été adopté. Ce geste fort témoigne d'une volonté claire de soutenir et de développer notre agriculture. Il faut espérer que le gouvernement provincial s'en inspirera. Le remaniement ministériel de la rentrée nous amène d'ailleurs à nous poser des questions sur la suite et sur l'orientation qui sera donnée aux dossiers agricoles au Québec. L'année qui vient sera aussi marquée par les élections municipales, un moment important pour faire valoir la place de l'agriculture dans le développement de nos milieux.

La situation financière de notre Fédération demeure difficile. Les besoins augmentent, les demandes se multiplient, et pourtant les ressources demeurent limitées. Malgré tout, nos équipes tiennent bon, avec une volonté toujours aussi forte de représenter et de servir nos productrices et nos producteurs avec rigueur, détermination et conviction.

Dans un contexte aussi exigeant, le message que je souhaite porter est celui de l'unité. C'est ensemble que nous pourrons faire face aux enjeux, défendre nos réalités et construire l'avenir agricole de notre région. Plus que jamais, la solidarité au sein de notre organisation est essentielle.

Merci à toutes et à tous pour votre engagement.

Yves Laurencelle
Président de la Fédération

SOMMAIRE

- 8-9 La Fédération en chiffres
- 10-15 La Fédération en action, une année de mobilisations et de représentations!
- 16-17 La promotion et la valorisation
- 18-19 Communications
- 20-21 La vie démocratique
- 22-25 Développement régional
- 26-27 La santé psychologique
- 28-31 Aménagement et protection du territoire agricole
- 32-34 Agroenvironnement
- 35-38 Le Centre d'emploi agricole
 - 39 Membres du conseil d'administration
- 40-41 Les UPA locales en action
- 42-43 Membres du personnel
- 44 Les services de la Fédération



MOT DE LA DIRECTRICE RÉGIONALE

Notre Fédération et son SCF Conseils ont connu une année riche en projets et en défis stimulants. Les résumer en quelques mots ne saurait rendre justice à l'ampleur du travail accompli par nos équipes. Je me résoudrai donc à ne présenter que les faits saillants qui marqueront les souvenirs de cette dernière année.

Vie démocratique

- Une nouvelle entente de collaboration a été conclue avec les Producteurs de lait de la Capitale-Nationale-Côte-Nord. Nous sommes très heureux de travailler avec les producteurs de lait de la région et de créer des liens plus étroits avec eux via cette nouvelle entente. Forts de notre expertise dans l'accompagnement des syndicats locaux et spécialisés, cette collaboration se traduira par un apport financier significatif pour notre Fédération. Nous les remercions chaleureusement pour leur confiance.
- Le projet *Agent Bougeant* a vu le jour afin de sensibiliser et mobiliser nos productrices et nos producteurs vers une réflexion sur le transfert de leur entreprise agricole — une initiative parfaitement alignée avec les besoins de notre région.
- Un immense merci à notre équipe passionnée qui accompagne avec cœur l'ensemble de nos producteurs.

Centre d'emploi agricole

- Nous sommes fiers d'avoir atteint les cibles que nous nous étions fixées au cours de la dernière année et d'avoir réussi à reconduire notre entente avec Service Québec, qui est un partenariat d'importance pour notre organisation.
- Merci à notre équipe dévouée qui a su améliorer les processus et les services offerts de façon efficace.

Service de comptabilité et fiscalité / SCF Conseils

- Une année marquée par le développement du Service, avec la création de nouveaux postes — première étape vers la réalisation de nos ambitions d'expansion et de rentabilité.
- La pénurie de main-d'œuvre demeure un enjeu. Le Service a dû recourir aux agences de placement pour pourvoir certains postes, tandis que SCF Conseils poursuit ses efforts pour recruter les CPA essentiels à notre croissance.
- Une année composée de multiples changements nous faisant évoluer vers notre vision, et au cours de laquelle l'équipe a su faire preuve de flexibilité et d'adaptation.
- Merci à notre équipe compétente, dont l'expertise en comptabilité agricole constitue un atout précieux pour nos producteurs.

Service administratif

- Bien que le poste de directeur soit resté vacant pendant une partie de l'année, l'arrivée récente d'un nouveau directeur marque un tournant prometteur notamment porté par la prise en charge de projets d'optimisation et autres projets d'amélioration attendus.
- L'élaboration d'un code de civilité, conçu par et pour le personnel, a permis la mise en place d'un guide de référence commun favorisant l'harmonie, la collaboration et le plaisir de travailler ensemble.
- Merci à notre équipe pour sa résilience et sa capacité à naviguer plusieurs mois sans capitaine à bord.

Réunir sous un même toit autant d'équipes multidisciplinaires au service des producteurs demeure une richesse inestimable. Dans un contexte de ressources humaines et financières limitées, les défis sont importants. Pourtant, grâce à l'engagement et à la solidarité de nos équipes, nous continuerons à accomplir ensemble de grandes choses.

Je ne saurais conclure sans exprimer ma profonde gratitude envers tous les gestionnaires de la Fédération et du SCF Conseils, véritables phares de notre organisation, animés par la noble mission de l'UPA.

Chantal Savoie
Chantal Savoie
Directrice régionale

Équipe de direction de la Fédération, de gauche à droite: Mathieu Bletzacker (directeur financier), Josiane Rivard (directrice générale, SCF Conseils), Chantal Savoie (directrice régionale), Vincent Lévesque (directeur général, Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec), Manon Vial, directrice du service de la vie démocratique et du Centre d'emploi agricole)



MOT DE LA
DIRECTRICE GÉNÉRALE
du SCF Conseils
Capitale-Nationale-Côte-Nord

Chers producteurs, chères productrices,

L'année a été marquée par l'engagement soutenu de nos équipes, malgré les défis posés par un contexte de ressources limitées. Dans un environnement où les enjeux affectant la rentabilité se multiplient, vous avez plus que jamais besoin d'un accompagnement rigoureux, personnalisé et accessible. C'est dans cet esprit que nous avons poursuivi nos efforts pour vous offrir un service à la hauteur de vos attentes.

Au cours de l'année, nous avons investi dans notre croissance interne afin de mieux vous servir. Nous avons réorganisé l'équipe afin d'améliorer la qualité et dégager du temps pour les CPA, leur permettant ainsi, à terme, de prendre en charge un plus grand nombre de clients. Nous avons investi activement dans le développement des compétences pour outiller nos conseillers à comprendre votre réalité et vous accompagner efficacement. Nous avons investi dans la relève, nous permettant d'envisager l'avenir avec confiance et optimisme.

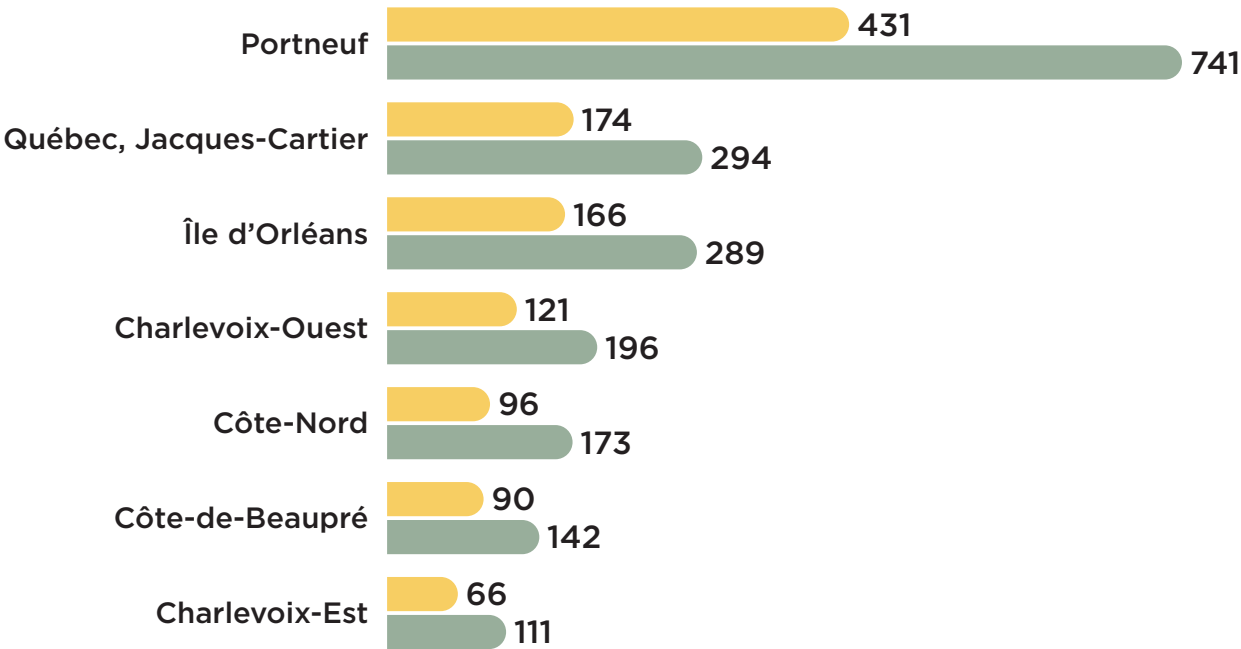
Notre équipe est engagée et animée par le désir d'offrir un service de grande qualité. Nous faisons néanmoins face à un défi de taille: la rareté de la main-d'œuvre qualifiée, qui ralentit la mise en œuvre de notre plan d'action stratégique. Malgré cela, nous progressons avec constance et détermination, convaincus que les efforts d'aujourd'hui poseront les bases de notre performance future.

Je remercie chaleureusement tous nos employés pour leur engagement, leur professionnalisme et leur contribution à nos succès. Leur travail soutenu et leur esprit de collaboration sont au cœur de notre progression.

Je tiens aussi à vous remercier sincèrement pour votre confiance et votre fidélité. Vous êtes au cœur de notre mission, et c'est avec fierté que nous continuerons à vous accompagner dans vos projets, petits et grands, aujourd'hui et pour les années à venir.

Josiane Rivard
Josiane Rivard
Directrice générale, SCF Conseils
Capitale-Nationale-Côte-Nord

UPA LOCALES



PRODUCTION

NOMBRE DE FERMES		NOMBRE DE PRODUCTEURS
447	Grains	802
314	Acéricole	537
259	Bovin	477
253	Cultures maraichères	442
230	Divers	375
183	Forestier	291
107	Lait	243
105	Fraises et framboises	173
66	Pomme	116
63	Serre	116
41	Pomme de terre	72
40	Horticulture ornemental	70
39	Porc	95
37	Chevaux	66
36	Volaille	76
36	Ovin	58
33	Oiseaux migrateurs	58
31	Apiculture	50
14	Lapin	32
10	Lait de chèvre	25
10	Aquaculture	18
9	Caprin	16
7	Œufs	11
3	Grands gibiers – cerf rouge	6
1	Grands gibiers – bison	3
1	Grands gibiers – wapiti	1
1	Grands gibiers – sanglier	1

La Fédération en action

Une année de mobilisations et de représentations!

Lancement de la campagne électorale fédérale: *L'agriculture doit être une priorité nationale!*

Lors de la campagne électorale fédérale, la Fédération a sensibilisé le public et les candidat(e)s aux enjeux agricoles et agroalimentaires, soulignant l'importance de protéger ce secteur dans un contexte d'instabilité politique et de guerre tarifaire. À cet effet, le président Yves Laurencelle et la vice-présidente Luce Bélanger ont rencontré les médias lors du lancement de la campagne électorale. Tout au long de celle-ci, la Fédération est intervenue sur le terrain, auprès des candidat(e)s et via les médias et réseaux sociaux.

Soirée électorale avec les candidates et les candidats fédéraux

Le mardi 15 avril, l'UPA de Québec, Jacques-Cartier, conjointement avec l'UPA de Portneuf et la Fédération régionale, ont reçu huit candidates et candidats de la campagne électorale fédérale au bureau de la rue Rideau. Les administrateurs et les producteurs ont exposé les défis auxquels ils font face. Cette soirée d'échange fut appréciée de tous et elle a permis de bâtir des liens importants avec les futurs législateurs fédéraux.

Compensation pour les inondations dans Charlevoix

À la suite de deux années de représentations constantes auprès du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), des compensations ont été accordées aux productrices et aux producteurs agricoles ayant subi la perte de leurs terres lors des inondations survenues à Baie-Saint-Paul en 2023. Cette décision constitue une avancée significative en matière de reconnaissance des impacts des événements climatiques sur le secteur agricole.



Gouvernance de l'Agro-Parc

La Fédération régionale a initié le consortium à l'origine du projet de gouvernance de l'Agro-parc, visant la valorisation de 203 ha de terres agricoles protégées à Québec pour une agriculture durable, urbaine et innovante. Étant un partenaire clé aux côtés d'acteurs en production, recherche, éducation et sécurité alimentaire, nous attendons la décision du MAPAQ pour la phase 2.

Projet de transport d'électricité l'UPA suit de près l'axe Vallée-du-Saint-Laurent

À l'hiver 2025, Hydro-Québec a présenté son projet Axe Vallée-du-Saint-Laurent qui consiste à ajouter une ligne de transport électrique (735 Kv) reliant la MRC de Portneuf à Lanaudière. Le tracé préconisé par Hydro-Québec entraînerait une perte estimée de 23 000 entailles potentielles, dont environ 7000 sous contingentement.

La Fédération a fait pression sur Hydro-Québec pour qu'elle modifie le tracé proposé. Les revendications de l'UPA ont amené la société d'État à financer un ingénieur forestier pour qu'il analyse des variantes locales du tracé en tenant compte principalement des enjeux acéricoles. Le tracé retenu par Hydro-Québec doit être présenté à l'automne 2025.

Dossier d'abattage

Lors de l'AGA, la firme AGECO a présenté les résultats de la phase 1 de l'étude sur l'offre de services d'abattage multi-espèce dans la région. Faute d'ouverture du MAPAQ à moderniser ses pratiques, le comité de pilotage a décidé de ne pas poursuivre la phase 2. Une concertation avec d'autres régions a permis de dégager des constats communs, et une lettre a été envoyée aux députés pour demander un assouplissement réglementaire. À l'été 2025, le MAPAQ a lancé une consultation, ouvrant la voie à une réforme des abattoirs de proximité.

Crise porcine dans Charlevoix

À la suite d'une rencontre entre le président de la Fédération et la députée Kariane Bourassa au printemps 2025, les producteurs de porcs de Charlevoix, accompagnés par la Fédération, ont enfin pu échanger avec leur élue sur les défis spécifiques à leur réalité de région périphérique, notamment les coûts de production plus élevés. La Fédération a réitéré l'importance pour le gouvernement de reconnaître ces particularités et d'apporter un soutien adapté. Le dossier demeure suivi de près, et la couverture médiatique de cette démarche a été très positive.



Journée de lobbying à l'Assemblée nationale pour les Producteurs de lait

Le jeudi 10 avril, les Producteurs de lait de la Capitale-Nationale-Côte-Nord, conjointement avec la Fédération régionale, ont participé à une journée de lobbying à l'Assemblée nationale afin de sensibiliser les élu(e)s provinciaux quant au code de pratiques pour le soin et la manipulation des bovins laitiers. Pour l'occasion, M. Martin Auclair et M. Yves Laurencelle ont rencontré la vice-première ministre du Québec, M^{me} Geneviève Guilbault, la députée caquiste de Charlevoix-Côte-de-Beaupré, M^{me} Kariane Bourassa, ainsi que la porte-parole en matière d'agriculture pour la formation politique de Québec Solidaire, M^{me} Alejandra Zaga Mendez. Lors de ces rencontres, il a notamment été question de l'importance de protéger la gestion de l'offre en cette période d'incertitude.



Rencontre avec le MAPAQ de la Côte-Nord

Le vendredi 16 mai 2025, le président de l'UPA de la Côte-Nord, M. Daniel Harvey, le vice-président, M. Steve Berthiaume, et le président de la Fédération, M. Yves Laurencelle, ont rencontré des représentants du MAPAQ de la Côte-Nord afin de discuter des enjeux agricoles de la région. Ils ont discuté des prochaines moutures des Plan de développement de la zone agricole, notamment celui de la Haute-Côte-Nord, ainsi que ceux des autres MRC qui devront être mis en place prochainement. Une rencontre très fructueuse qui permettra de poursuivre le développement agricole de la Côte-Nord.

Demandes et représentations concernant le Plan Nord

En janvier 2025, la Fédération, de concert avec l'UPA de la Côte-Nord, a transmis une correspondance au ministre André Lamontagne afin de dénoncer l'iniquité vécue par la MRC de La Haute-Côte-Nord. Bien qu'elle regroupe la majorité des exploitations agricoles de la région, cette MRC est exclue de la nouvelle entente MAPAQ-Plan Nord en raison de sa localisation au sud du 49^e parallèle. Dépourvus de ressources, sans entente sectorielle et avec un PDZA inadapté, ces producteurs manquent d'outils essentiels pour se développer. L'UPA demande leur inclusion aux programmes existants ainsi que l'octroi de moyens adaptés pour soutenir l'agriculture et la sécurité alimentaire québécoise.

En juin 2025, une nouvelle lettre a été adressée au ministre Lamontagne dénonçant la lourdeur administrative et les délais liés à l'entente MAPAQ-Plan Nord, qui freinent plusieurs projets agricoles nord-côtiers et compromettent investissements, planification et développement régional.

Politique bioalimentaire du MAPAQ et régions périphériques

La Fédération s'est assurée de représenter les intérêts des régions périphériques dans le cadre des travaux entourant la future Politique bioalimentaire du MAPAQ. Elle a notamment pris part à la journée de consultation officielle, afin de rappeler l'importance de mesures adaptées aux réalités régionales et de veiller à ce que ces territoires ne soient pas oubliés dans les orientations à venir.

Manifeste *Les champs oubliés*

Lors de l'assemblée générale annuelle, la Fédération a déposé un manifeste au président général de l'Union, lu avec émotion par nos productrices et producteurs, pour rappeler l'importance des régions périphériques et la nécessité de tenir compte de leurs réalités particulières. Ce moment fort et porteur a contribué à sensibiliser l'ensemble du réseau à ces enjeux souvent oubliés.



Surtaxe des terres en friche

Depuis la sanction de la Loi 86 en mars dernier, les municipalités locales ont maintenant la possibilité de taxer les terres en friche jusqu'à trois fois le taux général de taxation. À cet effet, la Fédération a transmis en mai une lettre à chacune des municipalités locales de son territoire les encourageant à adopter par résolution ce type de taxation afin d'encourager la remise en culture des terres en friche.

Tournée estivale du président

Au cours de l'été 2025, le président de la Fédération, Yves Laurencelle, a pris part à des tournées terrain dans plusieurs régions, notamment dans Portneuf, aux côtés de Christian Hébert, président de l'UPA de Portneuf, ainsi qu'à l'Île d'Orléans. Ces visites ont permis d'aller à la rencontre de productrices et de producteurs agricoles afin de mieux comprendre leur réalité, leurs enjeux et leurs besoins. La Fédération remercie chaleureusement toutes les entreprises pour leur accueil et leur générosité.

Rencontre avec le ministère des Transports

Le 30 janvier dernier, le président de la Fédération de l'UPA de la Capitale-Nationale-Côte-Nord a rencontré les représentants de la direction régionale du ministère des Transports afin de discuter des travaux majeurs prévus pour les prochaines années. Cette rencontre a permis d'établir un premier lien de collaboration avec le ministère et de s'assurer que la planification des chantiers tienne compte des réalités agricoles, notamment en minimisant les impacts sur les activités des producteurs durant la saison. Les échanges se poursuivront au cours des prochaines années afin de maintenir ce dialogue et de garantir que les besoins du milieu agricole soient intégrés dans la planification des futurs travaux.



Suivi des résolutions

Au cours de la dernière année, le conseil d'administration de la Fédération a adopté plusieurs résolutions visant à renforcer l'accompagnement de ses membres et à défendre les intérêts du secteur.

Résolution extraordinaire : régions périphériques et aides concrètes



À l'assemblée générale annuelle de 2024, dans un contexte de crise agricole marquée par des mobilisations partout au Québec, les membres ont adopté une résolution extraordinaire demandant à la Confédération d'intervenir auprès du gouvernement. La Fédération a réclamé l'application rapide des mesures convenues dans l'entente de juin 2024, ainsi que la mise en place de programmes adaptés aux réalités des régions périphériques. Elle a également demandé que la prochaine politique bioalimentaire tienne compte de l'équité entre les régions et bénéficie d'un financement accru. Advenant des résultats insatisfaisants, la résolution prévoit le recours à des moyens de pression collectifs, incluant une manifestation devant l'Assemblée nationale.

Drainage agricole

Dans la foulée du projet gouvernemental de modernisation du cadre réglementaire en milieux hydriques et zones inondables, le conseil d'administration a demandé à la Confédération d'intervenir auprès du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP). L'objectif est d'éviter l'imposition de nouvelles autorisations ou permis pour l'installation de drainage agricole, y compris pour les nouvelles sorties de drains. Cette démarche vise à protéger les producteurs contre un alourdissement administratif, en cohérence avec l'engagement gouvernemental du 13 juin 2024 de réduire la paperasse.

Matières résiduelles fertilisantes

Dans un contexte où le MAPAQ révisé sa politique à l'égard des matières résiduelles fertilisantes (MRF) et où le MELCCFP dispose de peu de balises pour garantir la qualité de ces intrants, la Fédération a demandé à la Confédération d'intervenir afin que la responsabilité des MRF soit assumée par les émetteurs (villes, sous-traitants ou entreprises) plutôt que par les producteurs. Elle a également demandé un rehaussement des normes de qualité des MRF à l'échelle du Québec, afin d'assurer la protection des sols et de l'environnement.



Formation incivilité pour les élus

La Fédération a fait des représentations afin de renforcer la prévention et la sensibilisation en matière d'incivilité en milieu de travail. Une demande a été formulée à la Confédération pour mettre en place un code de bonne conduite et une formation obligatoire pour l'ensemble des élus, afin de promouvoir un climat de travail sain, respectueux et inclusif.

Travailleurs étrangers temporaires

Des représentations ont été réalisées en lien avec les enjeux liés à la main-d'œuvre étrangère temporaire, en demandant l'intervention de la Confédération auprès des différents paliers de gouvernement afin d'harmoniser les exigences linguistiques entre les provinces, de réduire le fardeau administratif et financier des employeurs et de faciliter l'accès à la résidence permanente pour les travailleurs clés souhaitant s'établir au Québec.

Visibilité médiatique de l'UPA et ses affiliés sur les impacts des négociations Canada-USA

Préoccupée par les répercussions potentielles des négociations commerciales Canada-USA, la Fédération a interpellé l'Union et ses fédérations spécialisées afin que soit mis en œuvre une stratégie de communication proactive pour sensibiliser le public, mobiliser l'opinion et interpellier les décideurs politiques sur l'importance de protéger le secteur agricole en général ainsi que la gestion de l'offre et les intérêts des fermes familiales en particulier.

Reconnaissance des tunnels agricoles comme équipement et leur exclusion du rôle d'évaluation municipale

Considérant le caractère mobile, léger, saisonnier et distinct des serres, la Fédération a sollicité la Confédération afin qu'elle intervienne auprès des autorités compétentes pour que ces structures soient exclues du rôle d'évaluation municipale. Cette mesure vise à alléger le fardeau fiscal des producteurs et à soutenir des pratiques agricoles plus flexibles et durables.

Programme d'aide pour l'installation des compteurs d'eau

La Fédération a adopté une résolution demandant la mise en place d'un programme d'aide financière destiné aux producteurs agricoles pour l'achat et l'installation des compteurs d'eau exigés par les municipalités. La Fédération demande que le programme soit rétroactif afin de compenser les dépenses déjà engagées et que la maison des producteurs soit exclue de cette obligation.



Sondage de satisfaction des productrices et des producteurs agricoles à la FADQ indépendant

La Fédération a fait des représentations auprès de la Confédération afin que soit réalisé un sondage indépendant auprès des productrices et des producteurs agricoles portant sur leur niveau de satisfaction à l'égard des services offerts par la Financière agricole du Québec (FADQ), afin d'en assurer la qualité.

Adaptation du contenu de l'émission La semaine verte aux réalités des productrices et des producteurs agricoles du Québec

Soucieuse que l'émission *La semaine verte* demeure une vitrine fidèle des enjeux agroalimentaires québécois, la Fédération a fait des représentations afin qu'une collaboration soit établie entre l'UPA et les responsables éditoriaux de l'émission. L'objectif est que l'émission traite de sujets davantage en phase avec les défis et innovations du secteur agricole québécois, que soient mieux représentées les différentes productions et que toutes les voix soient entendues afin de représenter adéquatement la réalité des productrices et producteurs.

La promotion et la valorisation

Un 100^e anniversaire souligné par les employé(e)s et les administrateurs

Le jeudi 14 novembre 2024, la Fédération a célébré le 100^e anniversaire de l'Union des producteurs agricoles en compagnie de ses employé(e)s et des administratrices et administrateurs. C'est un privilège et un honneur pour toute l'équipe de soutenir les productrices et les producteurs agricoles et forestiers de la Capitale-Nationale et de la Côte-Nord.



Capsule temporelle du 100^e: un siècle d'agriculture en mémoire

À l'occasion du 100^e anniversaire de l'UPA et dans le cadre du Congrès général, les Fédérations régionales et groupes spécialisés ont déposé, dans une capsule temporelle, un objet symbolique ayant une signification particulière pour leur organisation. Cette capsule, qui sera conservée à la Maison de l'UPA, sera ouverte dans 100 ans, révélant la mémoire collective et les espoirs des productrices et des producteurs d'aujourd'hui. La Fédération y a déposé une carte postale représentant les Terres des Sœurs de la Charité accompagnée de cette réflexion: *En 2124, ces terres sont-elles encore un refuge pour nourrir les générations ou seulement un souvenir?*



Reconnaissance provinciale pour notre mobilisation

La Fédération, au nom des 12 Fédérations et des productrices et producteurs agricoles du Québec, a remporté le **Prix Solidarité Jean-Paul Raymond** lors du gala *La grande fête agricole et forestière* de l'UPA, soulignant son rôle de chef de file dans la vague de manifestations agricoles du printemps 2024. Cette mobilisation historique, menée à travers les 12 régions de l'UPA, a permis de porter un message fort au gouvernement sur la détresse du milieu agricole.



Semaine de l'Agriculture, de l'Alimentation et de la Consommation

La Fédération a participé à la 50^e Semaine de l'Agriculture, de l'Alimentation et de la Consommation (SAAC). L'événement, organisé par les étudiant(e)s de la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation de l'Université Laval, s'est déroulé du 17 au 19 janvier au Centre de foires d'ExpoCité. Pour l'occasion, les visiteurs ont pu tester leurs connaissances en agriculture grâce au jeu de table géant Kasskrout, animé par des productrices et des producteurs agricoles de notre région.



21^e édition des Portes ouvertes Mangeons local de l'UPA

Les Portes ouvertes Mangeons local se sont déroulées le dimanche 7 septembre 2025, permettant aux visiteurs de découvrir le savoir-faire exceptionnel des productrices et des producteurs agricoles de la région. Dans la Capitale-Nationale et sur la Côte-Nord, six entreprises ont ouvert leurs portes au public. Il s'agit de Safran Nordique dans Charlevoix, L'Arc-en-ciel du Paradis dans Portneuf et de la Ferme Manicouagan sur la Côte-Nord. Trois fermes urbaines de la ville de Québec ont également ouvert leurs portes, soit Apikol, la Ferme Décembre et les Jardins Versatiles. Année après année, le succès de cet événement est attribuable aux propriétaires, à leurs familles, à leurs amis, aux bénévoles et aux comités organisateurs.

Journée portes ouvertes chez Moisson Québec

La Fédération, en partenariat avec Moisson Québec, a organisé le 4 avril dernier une matinée porte ouverte. Cette visite exclusive était une occasion unique de mieux comprendre le rôle essentiel de la banque alimentaire de la grande région de Québec et les opportunités de collaboration offertes au milieu agricole. La vingtaine de productrices et de producteurs présents ont ainsi pu échanger avec l'équipe de Moisson Québec sur les initiatives agricoles et les programmes de dons.

Communications

Infolettre régionale de la Fédération et du Centre d'emploi agricole

Au cours de la dernière année, 15 publications de l'infolettre *Sur le champ*, en plus de quelques éditions spéciales, ont été acheminées aux productrices et aux producteurs pour lesquels nous disposons d'une adresse courriel ainsi qu'aux partenaires du milieu et employés de la Fédération. Au total, près de 950 personnes reçoivent le bulletin d'informations régionales. Le Centre d'emploi agricole de la Fédération tient à vous rappeler qu'il diffuse également sa propre infolettre qui vous permet d'être informé de ses actualités et services. Nous vous invitons à communiquer avec M^{me} Catherine Vigneault pour vous inscrire aux listes de distribution.

Site www.autocueillette.com

Le site Web www.autocueillette.com et sa page Facebook font la promotion de 20 entreprises qui offrent le service d'autocueillette à la ferme dans la région de la Capitale-Nationale-Côte-Nord. Ces réseaux sociaux permettent aux consommateurs de découvrir les bonnes adresses pour récolter une gamme très variée de fruits et de légumes. Les entreprises qui souhaitent bénéficier de l'excellent référencement des plateformes Web autocueillette sont invitées à contacter la ressource de la Fédération, Mme Catherine Vigneault.

cvigneault@quebec.upa.qc.ca
418-872-0770 poste 207



Médias

Un grand nombre de dossiers agricoles ont fait les manchettes dans les médias et plusieurs administrateurs et producteurs ont été sollicités pour des entrevues à la radio, à la télévision et dans les journaux.

Parmi les thèmes abordés lors de ces entrevues, on retrouve la protection des terres agricoles, le dossier de la ligne Hydro-Québec, la gestion de l'offre, les enjeux dans la production porcine, les défis des régions périphériques, la campagne électorale fédérale, les différentes rencontres avec les élus, les aléas de la météo ainsi que de beaux portraits d'entreprises de chez nous.

Les abonnés à nos
réseaux sociaux

 **2000**  **455**  **275**



La vie démocratique

Prix valorisation de l'implication syndicale

Pour une 3^e année, la Fédération a remis son *Prix valorisation de l'implication syndicale Capitale-Nationale-Côte-Nord*. Ce prix souligne l'implication syndicale d'une productrice ou d'un producteur agricole de la région de la Capitale-Nationale ou de la Côte-Nord. Cette productrice ou ce producteur doit avoir fait preuve d'un dévouement et d'une contribution exceptionnelle à la vie syndicale et, par ses actions, fait progresser et rayonner l'agriculture dans la région ou à plus grande échelle. Cette année le prix a été remis à M. Michel Dufour pour ses 46 ans d'implication syndicale exceptionnelle!



Accueil des nouveaux producteurs

Au cours de la dernière année, près d'une trentaine de productrices et de producteurs ont été rencontrés individuellement par les ambassadeurs des UPA locales. Ces rencontres visent à accueillir les nouveaux venus, à leur présenter le rôle de l'Union ainsi que les avantages d'y être membre. Le travail des ambassadeurs, reconnus pour leur rigueur et leur dévouement, est grandement salué par la Fédération. Leur engagement contribue à renforcer le lien de proximité avec la relève agricole et à favoriser l'implication syndicale dès la création de l'entreprise.

Formation pour les nouveaux administrateurs

Le 15 mai dernier s'est tenue la formation à l'intention des nouveaux administrateurs des UPA locales. Cette formation a pour objectif d'outiller les nouveaux élus afin qu'ils puissent pleinement assumer leur rôle et leurs responsabilités au sein de leur UPA locale. La formation portait également sur les fondements de l'Union, sa structure, ses valeurs et son mode de fonctionnement démocratique. Il s'agit d'un moment clé pour accueillir les nouveaux administrateurs, leur offrir des repères clairs et leur permettre d'échanger avec d'autres élus engagés.

Arrivée du syndicat du lait à la Fédération!

Au début de l'année 2025, le conseil régional des Producteurs laitiers de la Capitale-Nationale-Côte-Nord, autrefois hébergé et soutenu par le transporteur laitier Prolait, a été rapatrié et est désormais sous l'égide de la Fédération. Nous sommes confiants que cette intégration sera porteuse pour l'ensemble des producteurs laitiers de la région et anticipons de nombreuses retombées positives.



Consultation sur le plan de financement de l'Union 2025-2029

À l'automne, le président de la Fédération et la direction ont mené une tournée de consultations auprès des UPA locales afin de recueillir les avis du milieu en vue du prochain plan de financement de l'Union pour la période 2025-2029. Des commentaires ont été transmis à la Confédération à la suite de ces rencontres. Le projet du nouveau régime de cotisation par paliers a ensuite été présenté au conseil d'administration de la Fédération au printemps 2025, lequel a également formulé des observations adressées à la Confédération. Une seconde phase de consultation, cette fois directement auprès des producteurs, est prévue à l'automne prochain afin de poursuivre la réflexion autour de ce nouveau modèle de régime de cotisation.

Une vie démocratique toujours en santé!

La Fédération et les UPA locales sont administrées par 91 productrices et producteurs au sein des instances locales et 24 à l'échelle régionale. Près de 96 % des postes sont pourvus tant au niveau de la représentation territoriale et de la production qu'au niveau de la relève, des agricultrices et des fermes de proximité. La Fédération est très fière de sa vie démocratique!

Comité en vie démocratique

Trois rencontres du comité vie démocratique ont eu lieu au cours de la dernière année. Plusieurs sujets ont été abordés, dont l'accueil des nouveaux producteurs, la mobilisation des UPA locales, le prix de valorisation, les productions principales, le plan de financement de l'Union, les portes ouvertes ainsi que le devenir du comité fermes de proximité. Ces travaux s'inscrivent dans les trois grands axes du plan d'action de la Fédération: la proximité avec les producteurs, l'implication active de ces derniers et le dynamisme syndical. Le comité demeure un espace clé pour nourrir la réflexion collective et orienter les actions selon les réalités du milieu.

Soutien au dynamisme syndical; un appel de projets pour les UPA locales

Dans le cadre du Plan de financement de l'Union 2025-2029, un nouveau fonds de soutien financier a été mis en place afin d'appuyer davantage les UPA locales. Ce financement vise à soutenir la réalisation de projets innovants et structurants, tout en encourageant les initiatives contribuant au développement et au dynamisme syndical. Un premier appel de projets a été lancé au printemps 2025, à l'issue duquel six UPA locales ont obtenu un appui financier pour la mise en œuvre de leurs initiatives. À compter de maintenant, deux appels seront lancés chaque année pour favoriser la mobilisation locale et encourager les idées porteuses sur le terrain.



Comité ferme de proximité

Le comité fermes de proximité s'est réuni à deux reprises au cours de l'année, ce qui a permis d'élaborer un plan d'action. En collaboration avec les UPA locales, une liste des fermes concernées a été dressée et un sondage a été mené afin de dresser un portrait et cerner leurs besoins. Cinquante-huit entreprises y ont répondu, permettant au comité de poursuivre ses représentations et actions. Parmi les dossiers d'intérêts, on retrouve la promotion des produits locaux, l'adoption d'une réglementation facilitant la vente à la ferme ainsi que l'abattage de proximité.

Entente sectorielle sur le développement des activités agricoles et agroalimentaires de la région de la Capitale-Nationale et de la Ville de Lévis 2023-2025

La dernière année de l'Entente sectorielle 2023-2025 est en cours. Renouvelée pour une troisième fois, cette entente vise à favoriser la concertation et la mobilisation des acteurs de la Capitale-Nationale et de la Ville de Lévis, tout en soutenant le développement du secteur agricole et agroalimentaire. Dotée d'un budget bonifié de plus de 2,5 M \$, elle rassemble treize partenaires engagés dans la réalisation de projets porteurs, notamment :

- La remise en production de terres agricoles inexploitées;
- Le développement de l'agrotourisme et du tourisme gourmand;
- Le soutien financier à 16 marchés publics et 4 circuits agrotouristiques;
- La mise en marché et la valorisation des produits des agrotransformateurs et transformateurs artisans, notamment par le biais de *Saveurs de chez nous*;
- Le soutien à la relève agricole, incluant la mise en valeur du Grand Marché de Québec avec le projet *La Parcelle*;
- Le *Camp d'entraînement agricole*;
- Le projet *agent bougeant*;
- Le programme *Les petits ambassadeurs*;
- L'initiative de la *travailleuse de rang*;
- Le parcours de mentorat *Propulsion*.

Cette entente témoigne d'un engagement fort et durable en faveur d'une agriculture vivante, ancrée dans son territoire et tournée vers l'avenir.



Concours en entrepreneuriat agricole *Sur les traces de Louis Hébert*

La finale de la 8^e édition du concours en entrepreneuriat agricole *Sur les traces de Louis Hébert* a eu lieu le 13 décembre 2024 à l'Université Laval devant jury, public et en direct sur Facebook. Au terme de la délibération des membres du jury, les prix ont été décernés comme suit :

1^{er} prix *Aux Monts Fleuris* avec M^{me} Gabrielle Coulombe et M. Jimmy Perron, Charlevoix-Est



2^e prix
et coup de cœur du public *La Ferme des Ambassadeurs* avec Messieurs Jorry Doréus, Exalien Exatul et Jean Renaud Pierre Louis, Côte-de-Beaupré

3^e prix *Potager de la Crapaudine*, avec M^{me} Chloé Desrosiers et M. Félix Lauzon Beauregard, Portneuf

4^e prix *Au bout des doigts - pépinière écologique* avec M^{me} Alice Risi et M. William Jourdain, Portneuf



Projet Agent Bougeant favoriser la pérennité des entreprises agricoles

Le projet *Agent Bougeant* vise à renforcer la pérennité des entreprises agricoles dans la Capitale-Nationale et à Lévis en facilitant leur transmission, qu'elle soit familiale ou non. Il repose sur l'identification des producteurs susceptibles de céder leur entreprise, l'analyse des freins au transfert et la mobilisation d'acteurs clés du territoire.

Au cœur de ce projet, Marie-Eve Leblanc – l'*Agent Bougeant* – accompagne les producteurs, même ceux qui n'ont pas encore amorcé leur réflexion, en les reliant aux ressources du milieu. Elle intervient en amont du processus, sans remplacer les experts, et participe activement aux comités régionaux sur la relève.

Parmi les réalisations récentes, on note la création du *Maillon*, une base de données mettant en relation des cédants sans relève et des aspirants agriculteurs, la réalisation d'un portrait régional sur la transférabilité des entreprises agricoles, le soutien à plusieurs démarches concrètes de transfert, ainsi que la mobilisation des partenaires pour organiser des activités de sensibilisation.

Le projet appuie également *Les Pisteurs*, un réseau d'intervenants de première ligne qui repèrent sur le terrain les intentions de transfert, contribuant ainsi à assurer la vitalité économique et agricole du territoire.



Les pisteurs

Au cours de la dernière année, le projet *Les Pisteurs* a poursuivi ses activités, notamment avec une première formation qui s'est tenue le 12 mars au bureau de la Fédération. Ce réseau d'intervenants agricoles formés et accrédités, appelés *Les Pisteurs*, a pour mission de soutenir les productrices et les producteurs dans le transfert de leur entreprise, qu'il soit apparenté ou non, en facilitant la réflexion, en simplifiant le processus et en les orientant vers les ressources appropriées.



Élaboration de la nouvelle stratégie agricole et agroalimentaire de la CMQ (2026-2034)

La Communauté métropolitaine de Québec (CMQ) a travaillé tout au long de l'année avec ses partenaires, à l'élaboration de sa nouvelle stratégie de développement des activités agricoles et agroalimentaires pour la période 2026-2034, en continuité avec celle de 2017-2025 qui arrive à échéance. Cette stratégie vise à établir les grandes priorités régionales pour les prochaines années.

La Fédération s'est fortement impliquée dans ce processus, tant au sein du comité directeur qu'au comité de pilotage. Par ailleurs, l'ensemble des représentants des UPA locales ont été invités à participer activement aux consultations tenues dans le cadre des comités des partenaires, assurant ainsi une représentation ancrée dans la réalité du terrain.

Projets en sécurité alimentaire

Dans la dernière année, des élu(e)s et employé(e)s de la Fédération ont participé à divers comités ou activités en lien avec le développement des marchés de proximité et la lutte contre l'insécurité alimentaire dont :



Table pour le développement des marchés de proximité

Rassemblement de tous les intervenants du secteur afin de partager les initiatives et d'explorer des solutions aux enjeux liés au développement des marchés de proximité, tels que l'accès aux abattoirs, la valorisation des produits et la viabilité des entreprises.

Comité des Petits Ambassadeurs de la Capitale-Nationale

Les Petits Ambassadeurs est une initiative dynamique visant à renforcer les liens entre l'industrie bioalimentaire et les services de garde éducatifs à la petite enfance, afin de promouvoir et d'augmenter les achats locaux au sein des institutions.



Comité de Québec Région Gourmande

Ce comité vise à stimuler le développement et la promotion de l'agrotourisme et du tourisme gourmand dans la région touristique de Québec.

Mission de coopération en France

Dans le cadre du projet sur les Systèmes alimentaires territorialisés (SAT), le président de la Fédération, M. Yves Laurencelle, a participé à une mission de coopération en France, à la mi-octobre 2024. L'objectif était de promouvoir un partage de connaissances sur le plan juridique et politique tout en mettant l'accent sur la mise en place d'outils concrets pour soutenir le déploiement des systèmes alimentaires territorialisés durables et résilients. La protection des terres, le soutien aux producteurs et l'insécurité alimentaire ont été au cœur des échanges.



La santé psychologique

Service régional de travailleur de rang

Le service de travailleuse de rang *Au cœur des familles agricoles* (ACFA) de la Capitale-Nationale-Côte-Nord, en place depuis mai 2021, continue de jouer un rôle essentiel pour le bien-être des productrices et des producteurs de la région. Grâce à la présence de M^{me} Myriam Lachance, travailleuse de rang attirée à notre territoire, de nombreuses interventions ont été réalisées encore cette année. Elle poursuit ses visites directement à la ferme, offrant un soutien humain et confidentiel à celles et ceux qui en ressentent le besoin. Les enjeux abordés demeurent variés, mais la sphère professionnelle reste un motif fréquent de consultation. Le service demeure un pilier important pour favoriser la santé psychologique et la résilience du milieu agricole. La demande est constante, ce qui témoigne de la pertinence de ce service sur le terrain.



Merci à nos généreux donateurs!

La Fédération remercie ses partenaires pour leurs **généreuses contributions au financement des services de travailleur de rang *Au cœur des familles agricoles* (ACFA) de la Capitale-Nationale-Côte-Nord:**



**UPA de Québec,
Jacques-Cartier**

UPA de l'Île d'Orléans

Exceldor coopérative

**Vincent Caron,
député de Portneuf**

Simard Suspensions inc

Desjardins

Bien être Agricole dans Portneuf

Accompagné par la Fédération, le comité bien-être en milieu agricole de Portneuf (BEMAP) s'est réuni à une occasion. Plusieurs membres ont accepté de poursuivre leur mandat afin de promouvoir la santé psychologique et faire connaître les ressources d'aide disponibles dans Portneuf. Le BEMAP a participé à la consultation du Plan de développement du territoire et des activités bioalimentaires (PDTAB) afin d'y intégrer leurs enjeux dans la prochaine mouture. Le comité a également participé à l'exposition agricole de Portneuf et à l'activité sociale de l'UPA de Portneuf. Un botin des ressources d'aide en santé psychologique a été produit et distribué aux productrices et producteurs agricoles de Portneuf.

Une formation Sentinelle agricole cette année!

Après plusieurs représentations pour pouvoir offrir la formation à des coûts abordables, le Collectif en formation agricole de la Fédération a organisé une formation Sentinelle en milieu agricole en collaboration avec le Centre de prévention du suicide de Québec, le mercredi 7 mai dernier. Une dizaine de participants dont plusieurs employés de la Fédération ont ainsi été formés pour jouer un rôle de sentinelle, c'est-à-dire pour reconnaître les signes de détresse psychologique et orienter les personnes en besoin vers les ressources appropriées, le tout en milieu agricole.



Comité santé psychologique de la Fédération

Au cours de la dernière année, le comité Santé psychologique s'est réuni afin d'adopter un plan d'action visant à améliorer la santé mentale des productrices et des producteurs agricoles. Les principales actions en cours sont les suivantes:

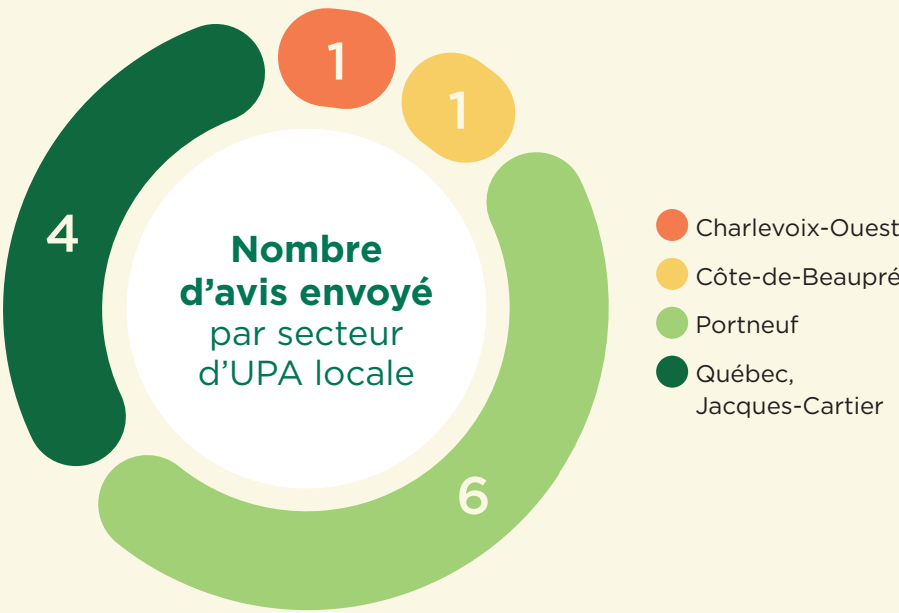
- Rechercher du financement pour assurer le maintien du service de travailleuse de rang;
- Bonifier le contrat d'association entre l'ACFA et la Fédération et assurer son renouvellement;
- Organiser une activité festive pour sensibiliser à l'importance de l'équilibre entre le travail et vie personnelle;

- Poursuivre l'organisation des formations sentinelles offertes aux producteurs et intervenants du milieu agricole en collaboration avec les centres de prévention du suicide;
- Intégrer de façon officielle la travailleuse de rang dans les protocoles d'urgence des organismes du milieu et dans la ligne de service 811 option 2;
- Offrir des formations sur le thème de la prévention en santé mentale;
- Développer un réseau de mentorat entre producteurs afin de partager les expériences et offrir du soutien.

Aménagement et protection du territoire agricole

Dossiers à la Commission de protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ)

La Fédération est sollicitée par la CPTAQ pour donner ses recommandations sur des demandes d'autorisation. Conformément à la politique d'aménagement, la Fédération consulte les syndicaux locaux concernés lorsqu'un avis doit être envoyé à la Commission. Entre le 1^{er} août 2024 et le 31 juillet 2025, un total de 12 avis a été envoyé à la CPTAQ. De plus, la Fédération a aussi pris part à une audience publique concernant une demande d'exclusion de la zone agricole.



Bien que la Fédération n'envoie pas d'avis sur la totalité des dossiers qu'elle reçoit, l'aménagiste de la Fédération analyse l'ensemble des demandes d'autorisation. Depuis l'adoption de la loi n°86 en mars dernier, la CPTAQ demande l'avis à l'UPA avant que la CPTAQ émette une position¹ sur les dossiers d'autorisation qu'elle reçoit, ce qui devrait occasionner un plus grand nombre d'avis envoyé par l'UPA pour les prochaines années.

1. Via son orientation préliminaire, document qui fait état de la position que s'apprête à prendre la CPTAQ dans les 30 prochains jours si elle ne reçoit pas d'information lui faisant changer d'avis.

Modification à la Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles (LPTAA) et mémoire de la Fédération

À l'hiver dernier, le gouvernement a présenté le projet de Loi 86, qui est venu modifier plusieurs dispositions en lien avec la LPTAA. La Fédération fut l'une des rares fédérations régionales à écrire un mémoire à l'intention des parlementaires.

Dans son mémoire, la Fédération militait surtout pour que la CPTAQ soit plus exigeante envers les MRC et municipalités locales lors des demandes d'exclusion ou d'utilisation non agricole alors que le projet de loi préconisait plutôt un allègement au monde municipal. Même si le mémoire n'a pas eu les effets escomptés, la Loi 86 a répondu

à certaines revendications de longue date de l'UPA en :

- Mettant en place un registre des transactions des terres agricoles ;
- Ajoutant un mécanisme de contrôle pour l'acquisition de certaines terres agricoles, notamment celles acquises par des fonds d'investissement ;
- Permettant aux municipalités locales de surtaxer les terres en friche ;
- Renforçant les pouvoirs de la CPTAQ pour mieux déceler et sanctionner les infractions.

Plan de conservation de l'Île d'Orléans

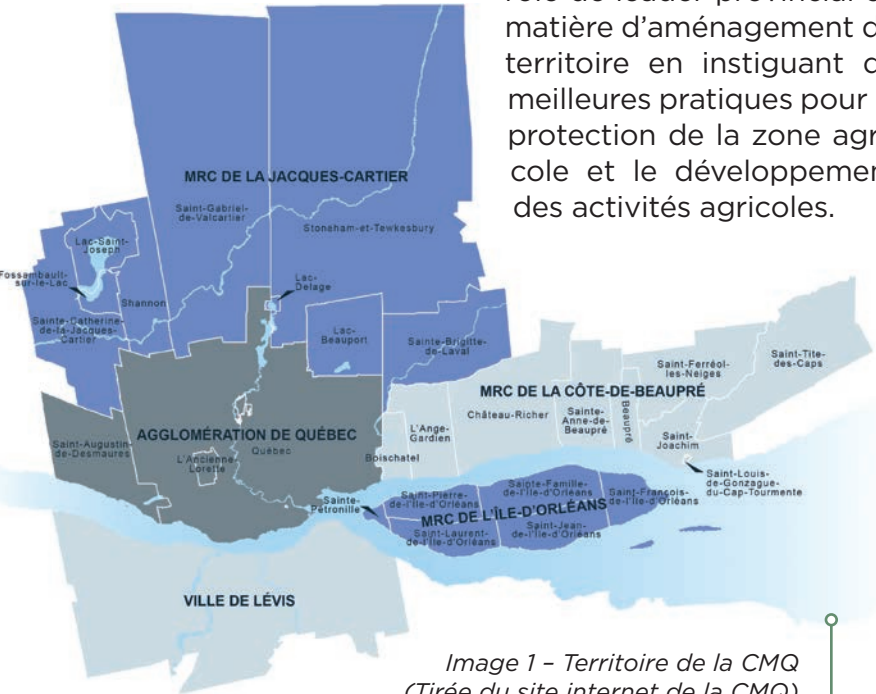
La Fédération a accompagné l'UPA locale de l'Île d'Orléans lors d'une rencontre avec le ministère de la Culture et des Communications (MCC) l'hiver dernier pour discuter du plan de conservation de l'Île d'Orléans et des enjeux de ce dernier sur les entreprises agricoles. Les fonctionnaires rencontrés étaient conscients des restrictions et de la lourdeur administrative reliées à la protection du site patrimonial. Le ministère s'est engagé à préparer un projet de règlement pour exempter des activités agricoles de l'obligation d'obtenir un permis du MCC.



Révision du Plan métropolitain d'aménagement et de développement

La CMQ a présenté à l'hiver dernier son second projet de Plan métropolitain d'aménagement et de développement révisé (PMAD). Ce document de planification oriente les grandes décisions d'aménagement et de développement dans les MRC et agglomérations de la CMQ.

La Fédération a écrit un mémoire sur les bonifications à apporter à ce document notamment pour que la CMQ réaffirme son rôle de leader provincial en matière d'aménagement du territoire en instiguant de meilleures pratiques pour la protection de la zone agricole et le développement des activités agricoles.



Faune Programme d'effarouchement des oiseaux migrateurs en milieux agricoles



Le programme d'effarouchement a de nouveau été offert cette année après que la Fédération ait consulté les UPA locales concernant leurs besoins en matière d'effarouchement. Cette année, deux effaroucheurs ont été embauchés et un total de cinq entreprises agricoles ont pu bénéficier du service d'effarouchement. Ce programme financé par le MAPAQ en est à sa dernière année. La Fédération ignore si le programme sera reconduit pour les prochaines années.

Règlements d'urbanisme de Saint-Augustin-de-Desmaures

La Ville de Saint-Augustin-de-Desmaures a mis à jour ses règlements d'urbanisme au courant de l'année 2025. La Municipalité a notamment retiré de son plan d'urbanisme son projet de dézonage de terres agricoles en vue d'agrandir son périmètre urbain. De plus, un nouveau règlement de zonage a été présenté. La Fédération a profité de l'occasion pour transmettre ses commentaires sur le sujet.

Loi sur l'aéronautique

La Fédération a poursuivi ses représentations afin que les lois et règlements provinciaux en matière d'aménagement du territoire et de protection du territoire et des activités agricoles soient reconnus à leurs justes titres dans la Loi sur l'aéronautique. Plusieurs échanges ont eu lieu avec la Confédération pour que cette dernière s'implique davantage dans le dossier.

Compteurs d'eau

Le gouvernement provincial a mis en place la *Stratégie québécoise d'économie d'eau potable* (SQEEP) visant à assurer une meilleure gestion de la ressource en eau distribuée par les municipalités. Essentiellement, la stratégie demande aux municipalités locales d'assurer un meilleur maintien des infrastructures municipales touchant à la distribution d'eau et de réduire la consommation d'eau distribuée par personne par jour.

Pour les exploitations agricoles, cette stratégie se matérialise via les réglementations municipales par l'imposition graduelle de compteurs d'eau. Dans la dernière année, la Fédération a fait des représentations auprès de la Ville de Québec et de la municipalité de Château-Richer pour que ces dernières assouplissent leur réglementation quant à l'imposition de compteurs d'eau pour le secteur agricole. Au final, l'imposition de compteur d'eau devient inévitable pour que les entreprises agricoles soient branchées au réseau d'aqueduc. Une nouvelle Stratégie québécoise d'économie d'eau potable devrait être présentée pour 2026.



Agroenvironnement

Agriclimat Mobilisation régionale et lancement de la phase 3

Au cours de l'année, les groupes de travail Agriclimat (GTR) se sont réunis afin de renforcer les échanges autour des enjeux climatiques en agriculture. À l'hiver 2025, l'ensemble des groupes du Québec ont été invités à deux rencontres virtuelles, visant à partager une information commune sur des thèmes essentiels, soit l'évolution du climat et les façons de s'y préparer, ainsi que le projet *Racines d'avenir* dans une approche de laboratoire vivant. Ces rencontres ont permis de nourrir la réflexion collective et de maintenir une forte mobilisation régionale.

Par ailleurs, au printemps 2025, la phase 3 d'Agriclimat a été officiellement lancée. Cette nouvelle étape s'appuie sur les apprentissages des dernières années pour intensifier la mobilisation du milieu agricole face aux changements climatiques. Elle comprend des activités de partage de connaissances à l'échelle locale, régionale et provinciale, ainsi que la poursuite des travaux au sein des Groupes de travail régionaux et du Réseau Agriclimat, dans une approche de co-construction. Des *Équipes carbone* et des *Fermes en action* seront également mises en place afin de tester concrètement des actions climatiques en contexte réel, dans une approche multidisciplinaire et collaborative.



Caravane des changements climatiques

Le 5 septembre 2024, la Caravane des changements climatiques s'est arrêtée à la Fromagerie des Grondines. Les participants ont pu profiter d'échanges riches en connaissances et en expériences. La Fédération remercie chaleureusement tous les participants, et tout particulièrement M. Charles Trottier pour son accueil chaleureux et sa générosité.



Capsule La biodiversité des sols

Dans le cadre du projet *Biodiversité*, une capsule vidéo intitulée *La biodiversité des sols* a été réalisée grâce au soutien financier du MAPAQ via le programme Prime-Vert. La Fédération tient à remercier chaleureusement M. Marc-André Demers (Ferme des jeunes pousses), M^{me} Odette Ménard, ing. et agr., ainsi que le MAPAQ pour leur précieuse collaboration.



La récupération des plastiques agricoles

Cette année, ce dossier a été porté principalement par les UPA locales qui ont fait de multiples représentations afin d'améliorer la récupération des plastiques agricoles.

L'UPA de Charlevoix-Est a notamment interpellé sa MRC pour que soit mise en place une collecte sélective directement à la ferme. Elle a également invité, lors d'un conseil d'administration, un représentant d'AgriRÉCUP, l'organisme coordonnant la récupération des principaux plastiques à l'échelle provinciale, à venir discuter des options de collecte effectuées dans d'autres régions du Québec.

Pour ce qui est de l'UPA de Charlevoix-Ouest, cette dernière a rencontré la MRC de Charlevoix pour demander l'ajout de point de dépôt alors que le l'UPA de l'Île-d'Orléans a profité de son assemblée générale annuelle pour inviter AgriRÉCUP à venir discuter du dossier avec les producteurs.

Enfin, sur la Côte-Nord, un point de dépôt a vu le jour à l'écocentre de Sacré-Cœur après des représentations de l'UPA. Des discussions sont en cours pour ajouter d'autres lieux de collecte ailleurs sur le territoire.

Puits Paquet

En mars 2024, le ministère de l'Environnement a autorisé la Ville de Pont-Rouge à poursuivre le prélèvement d'eau effectué au Puits Paquet tout en augmentant la quantité d'eau prélevée. Depuis cette autorisation, une cinquantaine d'hectares ne peuvent plus être fertilisés adéquatement en raison de la vulnérabilité de l'eau souterraine et de problématique de nitrites-nitrates dans l'eau, ce qui impacte quatre exploitations agricoles.

Dans la dernière année, la Fédération s'est affairée à convaincre le Fonds de défense professionnelle de l'UPA à soutenir financièrement un recours juridique pour défendre les producteurs touchés.

Échanges avec Canard Illimité sur la rivière Lorette

À l'été 2025, la Fédération et l'UPA de Québec, Jacques-Cartier ont rencontré Canards Illimités Canada pour faire le point sur le projet *Force de la Nature*. Ce projet vise à améliorer la qualité de l'eau à l'échelle du bassin versant de la rivière Lorette localisé à même la Ville de Québec en proposant des infrastructures vertes (bandes riveraines élargies, haie brise-vent, etc.) aux propriétaires de terres agricoles. La mise en place de telles infrastructures repose sur une base volontaire. La rencontre fut l'occasion de rappeler à Canards illimités Canada l'importance d'impliquer l'UPA en amont et de maintenir une communication régulière pour ce type de projet.

Campagne de valorisation
Agriculture complice de la biodiversité

Cette année, la Fédération a poursuivi le déploiement du programme *Agriculture complice de la biodiversité* afin de reconnaître les producteurs qui intègrent des pratiques favorables à la biodiversité. Plusieurs entreprises agricoles de partout sur notre territoire ont été mises en valeur pour leur engagement, soulignant ainsi leur rôle essentiel dans la protection de nos écosystèmes. Le 11 octobre, dans le cadre de la dernière activité au champ du projet *Biodiversité*, nous avons souligné l'engagement de 11 producteurs de Portneuf qui adoptent des pratiques concrètes pour préserver la biodiversité sur leur entreprise. Une belle occasion de reconnaissance et de partage entre producteurs des différentes régions partenaires.



Le Centre
d'emploi agricole



Comité main-d'œuvre

Afin de mieux répondre aux besoins des productrices et des producteurs en matière de main-d'œuvre, un comité dédié a été mis en place en 2023. Son mandat: proposer des stratégies concrètes pour faire face aux enjeux de recrutement, de rétention et de gestion du personnel, ainsi que recommander des solutions adaptées aux réalités du terrain. En février 2025, une nouvelle rencontre du comité a permis de discuter de la vision du CEA pour la prochaine année, d'établir les cibles prioritaires ainsi que de revoir la tarification des services. Ces échanges sont essentiels pour assurer un accompagnement pertinent, cohérent et évolutif, en phase avec les réalités de nos membres.

AGRI-RH
un nouveau service pour le CEA

La gestion des ressources humaines est devenue un enjeu clé pour assurer la pérennité des entreprises agricoles. En réponse à ce besoin, n'hésitez pas à utiliser notre service d'accompagnement RH offert au sein du CEA. Grâce au programme AGRI-RH, les employeurs peuvent bénéficier d'un soutien personnalisé pour améliorer leurs pratiques en matière de gestion du personnel. Que ce soit pour créer un guide de l'employé, structurer l'accueil des nouveaux travailleurs ou se conformer aux normes du travail en constante évolution, notre conseillère spécialisée est là pour vous accompagner. Un coup de pouce concret pour relever les défis de main-d'œuvre d'aujourd'hui... et de demain!

Notre bureau fait maintenant
partie de la mutuelle de
prévention en santé et sécurité!

En 2025, le bureau de la Fédération a choisi d'adhérer à notre mutuelle de prévention. C'est un choix gagnant pour la santé et la sécurité au travail de nos employés!

Vous aussi, vous pourriez recevoir un accompagnement professionnel pour identifier et réduire les risques et avoir accès à des outils pratiques et une expertise adaptée à votre réalité en milieu agricole. En collaborant avec la mutuelle, vous profitez aussi d'un réseau de partage de bonnes pratiques. Le résultat? Moins d'accidents, des coûts réduits, une meilleure conformité aux lois et un climat de travail plus sain. C'est un investissement rentable, autant pour la performance de votre organisation que pour le bien-être de vos employés.

Vous souhaitez adhérer? Contactez la préventionniste de votre région pour obtenir une soumission à l'adresse courriel suivante.

dtremblay@quebec.upa.qc.ca.





Le Collectif régional en formation agricole

Depuis plus de 40 ans, le collectif régional en formation agricole (CRFA) est présent pour répondre aux besoins de formations continues des producteurs agricoles et de leur main-d'œuvre. Son objectif est de vous faire progresser afin que vos entreprises soient rentables et efficaces. En 2024-2025, le CRFA a participé à l'organisation de 25 formations en agriculture, représentant environ 600 heures de formation et rassemblant 315 participants. Dans le but d'adapter l'offre de formation aux besoins réel du terrain et de renforcer sa visibilité, un sondage a été transmis à l'ensemble des fermes de la région. Les résultats permettront de concevoir, pour l'année 2026, une programmation sur mesure et mieux alignée avec les attentes des producteurs.

Miser sur la diversité, c'est gagnant pour tout le monde

Depuis quelques années, des entreprises agricoles du réseau de la Fédération font le choix d'inclure des personnes issues de la diversité, notamment des personnes vivant avec un trouble du spectre de l'autisme (TSA). Ces gestes concrets démontrent que l'ouverture à la différence est une véritable richesse pour les milieux de travail. Le CEA encourage ces démarches inclusives et soutient les employeurs qui reconnaissent la valeur et le potentiel de chaque personne, peu importe son parcours.

Nouveau guide en espagnol pour les TET Conduite et comportement au Québec

Le Centre d'emploi agricole de la Capitale-Nationale-Côte-Nord est fier de vous annoncer la création d'un petit guide de bonne conduite et de comportement spécialement conçu pour les travailleurs étrangers temporaires (TET), créé en collaboration avec l'UPA de l'Île d'Orléans. Rédigé en espagnol et en français, ce guide pratique aborde des sujets essentiels comme la sécurité routière et les comportements attendus au Québec, afin de favoriser une intégration harmonieuse et sécuritaire. Un outil simple, clair et utile pour bien comprendre les règles de vie et de conduite ici. Disponible dès maintenant! N'hésitez pas à le partager avec vos travailleurs!



Nouveaux services de permis pour les TET

Notre CEA élargit son offre de services afin de mieux répondre aux besoins des producteurs agricoles en matière de recrutement des travailleurs étrangers temporaires. Désormais, le CEA prend en charge les demandes de permis de travail à partir du Canada, ainsi que les demandes de visa. Avec deux ressources dédiées au volet TET, le CEA est en mesure d'offrir un accompagnement plus complet. De nouveaux services pourraient également s'ajouter au courant de l'année, selon l'évolution des besoins des producteurs.

Nos services-conseils sont là pour vous!



L'Union
des producteurs
agricoles

Centre d'emploi agricole

Capitale-Nationale-
Côte-Nord

Le Centre d'emploi agricole (CEA) de la Capitale-Nationale-Côte-Nord propose des services-conseils pour vous soutenir au quotidien; que ce soit pour des conseils en ressources humaines, la main-d'œuvre étrangère, le recrutement local, les conflits de travail, la santé et la sécurité du travail ou encore l'application de la Loi sur les normes du travail. Nous pouvons également vous offrir différents programmes de soutien pour la formation d'un nouvel employé ou la francisation de la main-d'œuvre étrangère.

NOS PROGRAMMES DE SOUTIEN, toujours de plus en plus populaires

AGRIFRANCISATION

Plusieurs employeurs ont eu recours au programme de francisation pour leurs travailleurs étrangers. Rappelons que ce dernier est subventionné à 100%. Chaque mandat offre 40 heures de formation personnalisée en français pour chacun des travailleurs, ce qui leur permet de mieux interagir au travail et dans leur quotidien.



FERMEMPLOI

Le programme FermEmploi qui vise à aider les entreprises agricoles à recruter, former et intégrer des travailleurs possédant peu ou pas de formation ou d'expérience en agriculture continue d'être un programme populaire. En 2025, ce sont 26 employés qui ont pu bénéficier du programme. Le programme offre un incitatif financier qui est considérable et qui permet à l'employeur de dégager du temps pour bien encadrer leur nouvelle ressource.



PROGRAMME DES TRAVAILLEURS ÉTRANGERS TEMPORAIRES

Le Centre d'emploi agricole appuie les employeurs dans le traitement des demandes de travailleurs étrangers et poursuit sa croissance avec un nombre grandissant de demandes. L'équipe détient une équipe formée pour répondre aux demandes des employeurs de notre région.

LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ

La mutuelle est un regroupement d'employeurs agricoles qui bénéficient d'un accompagnement par notre préventionniste du CEA pour assurer une bonne gestion de la prévention et travailler pour réduire les accidents de travail. Grâce à leur adhésion, les membres vont réaliser des économies importantes sur leurs cotisations à la CNESST.



Le CEA partout autour de vous

Au courant de la dernière année, le CEA s’est illustré par une présence soutenue lors de nombreux événements liés à l’agriculture et à l’employabilité. En participant à quatre foires d’emploi, au PDTAB de Portneuf, à une journée acéricole, ainsi qu’à plusieurs journées carrières dans des écoles, le CEA a renforcé sa visibilité sur le territoire. L’objectif de cette présence active était de faire connaître les services du CEA, rencontrer des candidats potentiels et promouvoir les métiers agricoles.



Tournée de démarchage à l’Île d’Orléans

Au printemps 2025, une employée du Centre d’emploi agricole (CEA) a effectué une tournée de démarchage à l’Île d’Orléans afin de rencontrer plusieurs productrices et producteurs de la région. Cette initiative visait à mieux faire connaître les services du CEA, à créer des liens de proximité avec les entreprises agricoles et à mieux cerner leurs besoins en matière de main-d’œuvre.



Jeunes Explo Stage d’un jour

Dans le cadre du programme *JeunesExplo – Stages d’un jour*, le CEA a eu le plaisir d’accueillir cette année un étudiant de 4^e secondaire afin de lui faire découvrir les métiers liés au secteur agricole. Lors de cette journée, le participant a eu l’occasion de visiter une ferme laitière ainsi qu’une ferme horticole. Il a également eu la chance de rencontrer plusieurs intervenants du milieu qui lui ont partagé leur parcours professionnel.



Entente Service Québec

Pour la première fois depuis plusieurs années, le CEA a atteint, et même dépassé dans certains cas, ses cibles en matière de placement local, dans le cadre de son entente avec Service Québec. Une belle réussite dont nous sommes très fiers, qui témoigne de la pertinence de nos actions sur le terrain et de la confiance des producteurs envers nos services.

Fort de ces résultats, le CEA a conclu une nouvelle entente avec Service Québec pour l’année à venir. Cette entente renouvelée introduit des modalités révisées et met encore plus l’accent sur l’accompagnement personnalisé des employeurs agricoles. Une orientation que nous accueillons avec enthousiasme et qui s’inscrit parfaitement dans notre volonté d’être un partenaire de choix pour répondre aux défis de main-d’œuvre du secteur.



Membres du conseil d’administration au 31 juillet 2025

Direction

Yves Laurencelle, président
Luce Bélanger, vice-présidente

Représentant(e)s des UPA locales

Steve Berthiaume, vice-président de l’UPA de la Côte-Nord
Bernard Néron, président de l’UPA de Charlevoix-Est
Nicol Simard, président de l’UPA de Charlevoix-Ouest

Michel Éthier, président de l’UPA de la Côte-de-Beaupré
François Blouin, président de l’UPA de l’Île d’Orléans
Gilles Dion, président de l’UPA de Québec, Jacques-Cartier

Christian Hébert, président de l’UPA de Portneuf
Gilles Grandbois, vice-président de l’UPA de Portneuf

Représentant(e)s des principales productions

Karine Douville, représentante des producteurs et productrices acéricoles de Québec-Rive-Nord
Philippe Alain, président des producteurs de bovins de la Capitale-Nationale-Côte-Nord
Réjean Laquerre, président des producteurs de grains de la Rive-Nord

Martin Auclair, président des producteurs de lait de Capitale-Nationale-Côte-Nord
Jennifer Paquet, représentante des éleveurs de volailles
Gaétan Boudreault, président du syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec

Olivier Parent, représentant des producteurs de fraises et framboises
François Turcotte, président des producteurs de pommes de l’Est-du-Québec
Daniel Harvey, représentant des producteurs de petits fruits
Mathieu Pilote, représentant des éleveurs de porcs

Autres représentant(e)s

Alice Gagné Tremblay, représentante des agricultrices
Patrick Derome, représentant des producteurs pour une autre production végétale
Serge Pelchat, représentant des producteurs pour une autre production animale
Francis Blouin, président de l’association de la relève agricole de la Capitale-Nationale-Côte-Nord

Merci à M. Alain Gauthier, président des producteurs et productrices acéricoles de Québec-Rive-Nord, M. Frédéric Dallaire, ancien vice-président de l’UPA de la Côte-Nord, M. Gabriel Lalancette, ancien président de l’UPA de Québec, Jacques-Cartier, M. Jean-Marc Lavoie, ancien représentant des fermes de proximité et M. Guy Pouliot, ancien représentant des producteurs de fraises et framboises.

Les UPA locales en action!



L'UPA de la Côte-Nord valorise l'agriculture par des panneaux routiers

À l'été 2025, l'UPA de la Côte-Nord a déployé un projet d'affichage routier à Baie-Comeau, Sept-Îles et Port-Cartier afin de sensibiliser la population à l'achat local et valoriser l'agriculture nord-côtière. Cette initiative s'inscrit dans les priorités provinciales et régionales de promotion de la profession et de mobilisation syndicale. Toutes les municipalités et MRC qui ne disposaient pas de panneaux routiers ont également été invitées à relayer le message sur leurs réseaux sociaux. Le projet contribue à renforcer la fierté des producteurs, à accroître leur visibilité et à resserrer les liens entre agriculteurs et citoyens ainsi qu'avec les municipalités et les MRC.

Retour de l'activité sociale de l'UPA de Charlevoix-Ouest

En mars 2025, l'UPA de Charlevoix-Ouest a organisé un brunch familial avec cabane à sucre, au Camp Le Manoir des Éboulements. Plus de 220 productrices, producteurs ainsi que leurs familles et les partenaires du milieu étaient présents. Le brunch a été concocté à partir des produits uniques du terroir de Charlevoix. Plus de 9 000 \$ ont été amassés en commandites et en prix de présence qui ont été offerts aux gens présents, ce qui contribue à faire de cet événement une belle réussite!

Des chroniques agricoles à CIHO-FM de Charlevoix

Depuis juin 2024, l'UPA de Charlevoix-Est et l'UPA de Charlevoix-Ouest réalisent des chroniques agricoles à la radio de CIHO-FM de Charlevoix. Plus d'une vingtaine de productrices et producteurs de Charlevoix y ont participé. Divers sujets y ont été abordés dont l'importance du secteur agricole pour Charlevoix, la réalité du métier d'agriculteur en 2024, la protection de l'environnement, l'agrotourisme et la protection des terres agricoles. On a pu aussi découvrir ou redécouvrir des fermes de Charlevoix. Ces chroniques permettent au grand public de mieux comprendre le quotidien des productrices et producteurs agricoles de la région tout en valorisant la profession agricole.



L'UPA de la Côte-de-Beaupré rencontre la municipalité de Château-Richer

Les administrateurs de l'UPA de la Côte-de-Beaupré, résidant à Château-Richer, ont rencontré à deux reprises, au cours de la dernière année, le maire, M. Gino Pouliot, et les fonctionnaires municipaux. Lors de ces rencontres, les producteurs ont souligné la hausse de taxe et l'installation des compteurs d'eau à leurs frais. Compte tenu des défis actuels du secteur agricole, les producteurs ont souhaité faire valoir leurs préoccupations. L'UPA de la Côte-de-Beaupré continuera de suivre le dossier attentivement et à mettre la pression auprès des autorités municipales.

Des consultations intéressantes dans le cadre de la mise à jour du PDTAB

Le mardi 14 janvier ainsi que le mercredi 9 avril 2025, la MRC de Portneuf, en collaboration avec l'UPA de Portneuf, a convié l'ensemble des producteurs et partenaires du secteur agroalimentaire afin de les consulter dans le cadre de la nouvelle mouture du Plan de développement du territoire et des activités bioalimentaires (PDTAB). Les producteurs présents lors de ces consultations ont réfléchi aux différentes actions à mettre de l'avant dans la prochaine mouture. Ces rencontres ont également permis de vérifier que l'ensemble des objectifs répondent aux besoins de tous. L'UPA de Portneuf est un partenaire engagé, autant au sein du comité directeur que du comité technique. Le PDTAB sera approuvé dans les prochains mois et présenté à l'ensemble des producteurs agricoles.

Une rencontre avec l'administration Marchand

Le mercredi 9 octobre dernier, l'ancien président M. Gabriel Lalancette et le président actuel M. Gilles Dion de l'UPA de Québec, Jacques-Cartier ainsi que le président de la Fédération, M. Yves Laurencelle, ont rencontré le maire de la ville de Québec, M. Bruno Marchand et la vice-présidente du Comité exécutif, M^{me} Marie-Josée Asselin. Cette rencontre a permis de faire le point sur divers dossiers importants, notamment la réglementation sur les compteurs d'eau, la fin de la version actuelle de la *Vision du développement des activités agricoles et agroalimentaires* (VDAAA) en 2025, la protection du territoire, la mise en place d'un guichet unique pour les productrices et les producteurs, les matières résiduelles



Une porte ouverte achalandée à l'Île d'Orléans

Dans le cadre des portes ouvertes insulaires et à l'occasion de la semaine de relâche, l'UPA de l'Île d'Orléans a convié les familles à la Ferme GN Blouin inc. afin d'y faire découvrir la production laitière. Près de 300 personnes se sont présentées pour cette activité des plus appréciées de tous. Les jeunes et moins jeunes ont été en mesure de mieux comprendre la traite des vaches ainsi que les normes de bien-être animal qui s'y rattachent. Cette journée a été l'occasion pour les citoyennes et les citoyens insulaires, de mieux comprendre la réalité des productrices et des producteurs agricoles. Il s'agissait de la troisième porte ouverte insulaire, les deux précédentes ayant eu lieu à la Ferme François Blouin en mai 2024 et à la Ferme Onésime Pouliot en juillet 2024.



Les membres du personnel

Pour l'année financière du
1^{er} août 2024 au 31 juillet 2025



Finances et administration

Chantal Savoie, CPA, M. Sc.,
Directrice régionale

Mathieu Bletzacher,
Directeur des finances
et de l'administration

Suzanne Durand, Technicienne
comptable sénior

Caroline Bédard, Technicienne
comptable

Alex Lakhoul, Technicien
comptable

Séverine Kribaa,
Secrétaire-réceptionniste

Catherine Royer, Adjointe
administrative

Vie démocratique et Centre d'emploi agricole

Manon Vial, agr., Directrice vie
démocratique et centre d'emploi
agricole

Catherine Vigneault, Conseillère
en communication et vie
démocratique

Hugo Berthiaume, Conseiller
en vie démocratique

Nicole Langlais, Conseillère
en vie démocratique

Étienne Nadeau, Conseiller
en vie démocratique

Patrick Martineau, Aménagiste

Annie-Pier Paradis, agr.,
Conseillère en agroenvironnement

Marie-Ève Leblanc, agr.,
Chargée de projet en transfert
d'entreprise agricole

Catherine Royer, Conseillère
technique en main d'œuvre et
répondante en formation agricole

Marie-Claude Denys,
Technicienne en administration

Daphnée Tremblay, CRHA,
Conseillère en emploi et en
ressources humaines



SCF Conseils Capitale-Nationale-Côte Nord

Josiane Rivard, CPA, Directrice
générale

Olivier Bouffard, CPA, Directeur

Roland-Paul Bouffard, CPA, Chef
d'équipe certification et fiscalité

Émilie Beaudoin, CPA, Comptable
professionnelle agréée

France Blanchet, CPA,
Comptable professionnelle
agréée – Services fiscaux

Audrey Blouin, Comptable
professionnelle agréée auditrice

Jessie Anne Garneau-Bourassa,
CPA, Comptable professionnelle
agréée – Développement des
compétences

Martine Caron, CPA, Comptable
professionnelle agréée

James Denhez, Conseiller
en comptabilité

Maxime Gaudreau-Ruel, CPA
Conseiller en comptabilité CPA

Service de comptabilité et fiscalité

Martin Boivin, CPA, Fiscaliste

Nathalie Bouchard, Technicienne
comptable

Caroline Boucher, Technicienne
comptable sénior

William Daza, Technicien
comptable

Sabrina Girard, Conseillère
en comptabilité

Claudine Mayrand, Technicienne
comptable sénior

Suzie Paré, Adjointe administrative

Sylvie Provencal, Technicienne
comptable

Marie-Pier Rivest, Technicienne
comptable

Louise Turmel, Technicienne
comptable

Laurie Charland, Conseillère
en comptabilité

Chantale Rageot de Beurivage,
Technicienne comptable

Étienne Couture, Conseiller
en comptabilité

Audrey Dolbec-Goulet, Adjointe
administrative

Éric Alègue, Conseiller
en comptabilité

Nathalie Gagné, Technicienne
comptable sénior

Émy Dumont, Technicienne
comptable sénior



Service Forestier

Vincent Lévesque, Directeur
général SPFRQ

Caroline Houde, Directrice
adjointe à la foresterie

Martin Bélanger, Directeur
adjoint à la mise en marché

Yannick Bezeau, Technicien
forestier en mise en marché

Katia Fevry, Adjointe
administrative

Chantale Labrecque,
Technicienne comptable

Kathy Paré, Technicienne
comptable

Shuyan Meng, Contrôleur
financier

Thérèse Julien, Adjointe
administrative

Mylène Bélanger, Commis
comptable



Les services de la Fédération

Service affaires démocratiques et emploi agricole

- Aménagement du territoire
- Communications
- Développement régional
- Environnement
- Formation
- Main-d'œuvre locale et étrangère
- Ressources humaines
- Mutuelle de prévention
- Mise en marché
- Protection du territoire et des activités agricoles
- Référencement pour la relève agricole
- Service d'accompagnement en transfert d'entreprise agricole
- Valorisation de la profession
- Vie démocratique

Service forestier (Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec)

- Gestion du Plan conjoint des producteurs de bois de la région de Québec
- Mise en marché collective des bois
- Information et formation
- Expertise professionnelle et technique
- Représentation auprès des gouvernements, des institutions et des groupes d'intérêt

Service de comptabilité et fiscalité

- Planification fiscale et réorganisation d'entreprises
- Planification pour l'achat, la vente et le transfert d'entreprises
- Préparation de déclarations de revenus
- Préparation d'états financiers
- Préparation et transmission des données financières pour les programmes Agri-stabilité et Agri-investissement
- Tenue de livres comptables
- Service de paie pour les employeurs



L'Union
des producteurs
agricoles

Capitale-Nationale-
Côte-Nord

Coordonnées

Fédération de l'UPA de la Capitale-Nationale-Côte-Nord
5185, rue Rideau, Québec (Québec) G2E 5S2
418 872-0770